

SOMOS LA AFP N°1 EN SERVICIO AL CLIENTE EN PERÚ, POR 6^{TO} AÑO CONSECUTIVO.



LUNES 9 DE JUNIO **DEL2025**

Año 34, N° 9524 Precio: S/4.00 Víaaérea: S/4.50







CRIMINALIDAD AHORA AFECTA SITUACIÓN FINANCIERA DE MAYORES PRODUCTORAS DE METALES

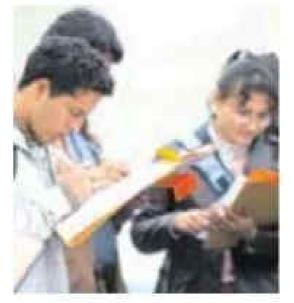
Accionar de mineria ilegal presiona costos y calificación de riesgo de empresas formales

Actividades extractivas ilícitas ya generan mayores gastos a mineras legales, lo que afecta la valoración de los inversionistas y su evaluación crediticia.

Inestabilidad política deteriora el riesgo país y también encarece el financiamiento que obtienen las compañías en mercados de capitales.

INICIATIVAS LEGISLATIVAS

Parlamento va por nuevo régimen, cuotas y subsidios para contratación de jóvenes P. 13



ENTREVISTA

"Hay cerca de US\$ 500 millones adicionales que pensamos invertir en el Lote 95" P.8



Guillermo Flórez Gerente general dePetrotal

SEGÚN ESTUDIO DE IMPRONTA RESEARCH

El 73% de consumidores dejaría a marcas que no cuenten con iniciativas de sostenibilidad P.6



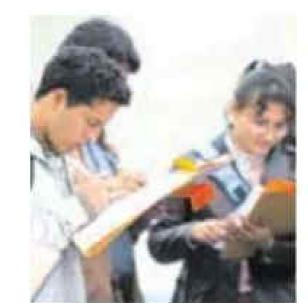
AFIRMA PRESIDENTE DE CAJA AREQUIPA

Se afectarán depósitos en cajas municipales con control político que busca aprobar el Congreso P. 19



"La visión de que las instituciones económicas son sagradas se ha deteriorado" P. 2





DESTAQUE

ENTREVISTA

Jaime Reusche

Vicepresidente del Grupo de Riesgo Soberano de Moody's El ejecutivo manifestó, que no es muy técnico tener un déficit fiscal tan amplio cuando la economía ya se está recuperando y no hay necesidad de estimular la actividad.

"La visión de que las instituciones económicas son sagradas se ha deteriorado"

WHITNEY MIÑÁN CABEZA

whitney.minan@diariogestion.com.pe

En conversación con Gestión, Jaime Reusche, vicepresidente del Grupo de Riesgo Soberano de Moody's, da su mirada sobre el Perú, no solo cómo avanza actualmente, sino los retos que se vislumbran hacia adelante, tomando en cuenta un próximo cambio de gobierno.

¿Cómo ve la economía nacional enloque va de este año?

Sorprendentemente fuerte. Los resultados económicos en los primeros meses han estado bastante por encima de lo que nosotros estimábamos. Para este año tenemos una proyección de crecimiento del 2.8% y porlomenos-hasta el momento-todo parece indicar que se va a quedar corta.

Por supuesto, la parte que genera incertidumbre es la segunda mitad del año, una vez que entremos a la campaña electoral. Aun así, si la dinámica se mantiene, dependiendo de la magnitud de la desaceleración (delsegundo semestre), es muy probable que la economía esté creciendo por encima del3%.

Hoy, yaconeste Gobierno de salida, ¿selogrórecuperarlainstitucionalidadperdida?

Ha habido un deterioro en la calidad del servicio público, del Servicio Civil. Sí hemos visto que a lo largo de los últimos dos gobiernos ha habido muchos más nombramientos políticos. La visión de que las instituciones económicas son sagradas se ha deteriorado, en cuanto a la clase política.

Más que nada a nivel del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y de otras instituciones dentro del Estado, pero por suerte se ha respetado la institucionalidad del Banco Central de Reserva (BCR) y de otras entidades técnicas como la Superintendencia de Banca, Segurosy AFP (SBS).

Pero, en general, sí (hay deterioro de la institucionalidad)

y ya está reflejado en la califi-

Desde nuestro punto de vista, en ciertas cosas claves ha habido algo de continuidad y eso es lo que en cierta forma respalda y apoya la calificación porque creemos que mucho de este daño que se ha hecho a partir del Congreso, a partir del Poder Ejecutivo, a las cuentas públicas, a la institucionalidad de las entidades económicas, se puede revertir si es que el siguiente gobierno impone un buen Gabinete.

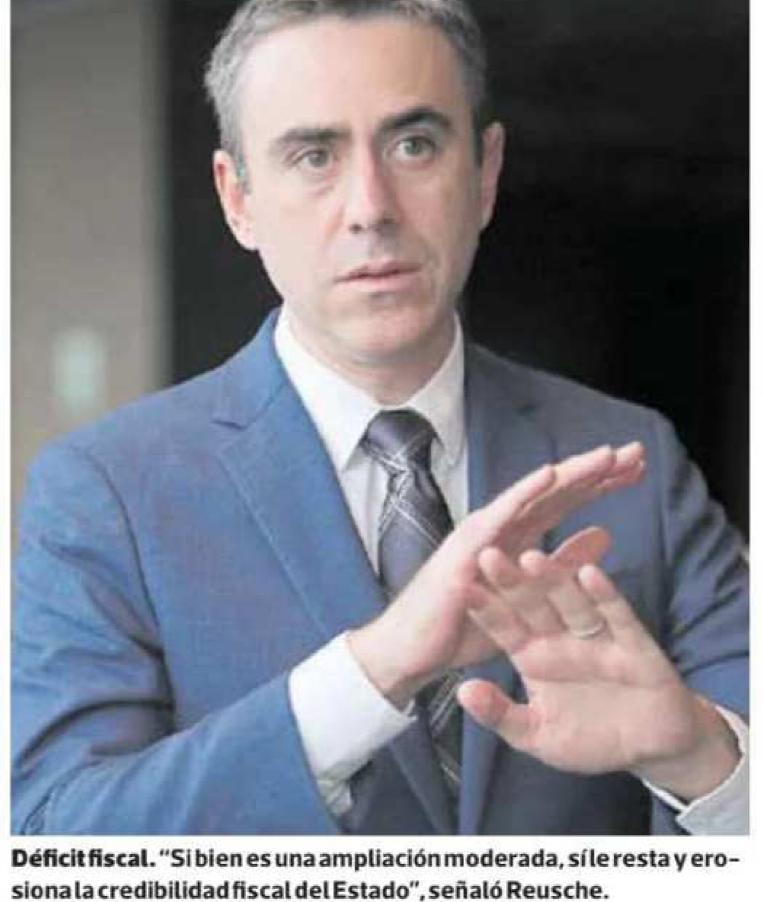
La vemos, como siempre, con ocupación para versi esque no

cación (actual).

Hablaba del MEF. Pareciera que cada nuevo ministro llega conuna idea distinta al anterior. ¿Esasí?

¿Qué tanto les preocupa esta vez el año preelectoral o las mismas elecciones respecto a otrosaños?

bastante cautela y algo de presale alguna campaña u opción radical que nuevamente trate



OTROSÍDIGO

Una medida populista, no técnica

Más recursos. Sobre la propuesta de ajustar la distribución del IGV, para darle más recursos a las municipalidades, Jaime Reusche comentó que "es una medi-

da que no se entiende".

"No es un tema de recursos a nivel subnacional, es un tema de capacidades (...) Entendemos que es una medida populista, no es técnica", apuntó.

lidad dentro del Estado. Todavía es demasiado temprano, para las elecciones falta, pero creo que eso recién en

demenoscabarla instituciona-

la segunda mitad del año se va a empezar a ver de forma un poco más clara y entre tanto esperamos-con algo de optimismo cauto-de que no se dé ninguna propuesta radical.

Yacasipareceinminenteseconcrete un octavo retiro del fondo de pensiones. ¿Cómo toman, como calificadora, que se hable hoy deunnuevo retiro?

Es una propuesta irresponsa-

ble. Es una medida muy cortoplacista de los políticos, de seguir saqueando los ahorros para la vejez, es una preocupación, pero de mediano plazo, que si no se compensa en años futuros con otras medidas que aumenten las contribuciones o los ahorros para la vejez, eso podría empezar a generar problemas muy significativos para el manejo fiscal en el mediano y largo plazo.

Ya el MEF ha anunciado que ajustará el "techo" del déficit fiscal previsto para este año de 2.2%a2.8%delPBI.¿Siseam-

plías solo este año, qué margen se deja al próximo gobierno?

ALESSANDRO CURRARINO

Yateníamos una expectativa de que la regla fiscal de 2.2% no se iba a cumplir este año. Nuestra predicción era que el déficit fis-cal iba a estar en torno al 2.5% del PBI. Entonces, para nosotros (el ajuste propuesto) sería una ampliación por 0.3% del PBI.

Si bien es una ampliación moderada, sí le resta y erosiona la credibilidad fiscal del Estado. Y, como bien dices, va a dejar una tarea bastante difícil para el siguiente gobierno, porque todo el esfuerzo de reducción del déficit fiscal va a recaer sobre el nuevo periodo.

(...) La verdad que no es muy técnico tener un déficit tan ampliocuando la economía y ase estárecuperando y no hay necesidaddeestimularlaactividad.Es por eso que todavía seguimos a la espera de ver qué seña les puedensalirdelacampañaelectoral y del nuevo gobierno.

¿Ve más pros o más contras para una revisión de la calificación de Perú?

Seguimos con una visión relativamente estable, porque, por un lado, como te mencionaba, nos ha sorprendido el crecimiento económico. Pensamos que había más temas estructurales que iban a limitarlo; y los niveles de confianza y de inversión privada. Esa ha sido una sorpresa grata y positiva.

Por otro lado, por supuesto, todas estas medidas populistas, todo este gasto y este desvío fiscal, sin duda preocupa, pero por lo menos se ve una pequeña reducción del déficit.

Pero, cuando uno lo ve comparativamente (con la región), seguimos con una visión neutral, pero sí se empieza a acabar el tiempo para hacer las correcciones a la trayectoria fiscal y a todas estas medidas. Es por eso que vemos con buenos ojos el hecho de que haya un "refresh" del ambiente político con las elecciones.





REACH FOR THE CROWN



EL SUBMARINER DATE



AV. LA PAZ 1010, MIRAFLORES, TELF: 2410100 JOCKEY PLAZA, SURCO, TELF: 7131135 CASABANCHERO.COM/ROLEX





Chapa tu CMAC

UN PELIGRO MÁS. El Congreso continúa destruyendo la institucionalidad del país. Uno de sus recientes asaltos ha sido contra las cajas municipales de ahorroycrédito (CMAC), con un dictamen aprobado por el pleno, en primera votación, a fines de mayo. El despropósito está dirigido principalmente a la gobernanza de estas entidades, que conforman el sistema financiero formal y son supervisadas por la SBS. En específico, se modificó la Ley de las CMAC (Ley 30607) para incluir en sus directorios a quienes hayan sido "altos funcionarios públicos y hayan integrado mesas directivas de comisiones especializadas en el sector público, en materia presupuestal, económica y/o financiera".

Traducción: los congresistas que no logren ser reelectos el 2026 y que hayan integrado comisiones parlamentarias como las de economía, presupuesto, pymes y "especializaciones" similares, tendrán la oportunidad de no quedarse desempleados. O sea que, además de que habrán podido retirar todos sus fondos AFP-lo sabremos esta semana-, los congresistas han vuelto a interponer sus propios intereses sobre los de los ocho millones de ahorristas de las CMAC, entidades que son manejadas con criterios técni-

cos. Pero hay más. Un representante de los pequeños comerciantes y productores en cada directorio de las CMAC será designado por la Confederación Nacional de Comerciantes (Conaco), lo que deja de lado a las pymes, sobre to-

do industriales. El proyecto de

Como ya es dañinamente habitual, el proyecto de ley no fue sometido a debate y ni siquiera se solicitó la opinión de la SBS".

ley también limita el periodo de funciones de los directorios: un año, y solo podrá ser reelegido por dos años consecutivos. El presidente de la Comisión de Economía, Banca y Finanzas del Congreso, Ilich López, afirma que la propuesta plantea la "democratización" de los directores y presidentes de las CMAC. En otras palabras, la modificación no obedece a criterios de administración financiera sino eminentemente políticos.

Como ya es dañinamente habitual, el proyecto de ley no fue sometido a debate, ni siquiera se solicitó la opinión del gremio que agrupa a dichas entidades (Fepcmac) ni mucho menos de la SBS, que ha difundido un comunicado en el que refuta con argumentos técnicos el estropicio congresal. Por ejemplo, respecto a los límites de duración de los directorios, advierte que podrían "afectar negativamente la continuidad estratégica y el cumplimiento de objetivos a largo plazo del negocio de cada caja". Con demora, la SBS ha anunciado que presentará un proyecto de ley referido a la elección de directores en las CMAC; habrá que ver si algún congresista se toma el tiempo de leer tal iniciativa y promoverla. •



Turismo con exoneraciones, pero sin pistas ni carreteras

La nueva Ley General del Turismo parte de un diagnóstico correcto, aunque opta por una receta equivocada: más beneficios tributarios en lugar de infraestructura y conectividad de calidad.

lturismonose desarrolla con exoneraciones. Se desarrolla con infraestructura.

El Perú tiene en el turismo una de sus principales ventajas comparativas. Lo que nos falta es convertir esa ventaja en una oportunidad real. Cada año, millones de viajeros visitan países con menos historia, menos diversidad y menos riqueza cultural que el Perú. ¿Por qué? Porque esos países están conectados, cuidados y preparados para recibiral visitante. Nosotros no.

Por eso, más allá de la caótica puesta en marcha del nuevo aeropuerto internacional Jorge Chávez, su inauguración representa un hito importante. No solo por la infraestructura misma, sino por lo que simboliza: una puerta de entrada moderna, eficiente y competitiva. Y ojalá sea la primera de muchas. Porque si queremos un turismo que genere más empleo y más ingresos-yno solo promesas políticas-, lo que necesitamos no son más beneficios tributarios, sino más inversión en conectividad.

Lamentablemente, la nueva Ley General del Turismo aprobada por el Congreso va en la dirección contraria. La norma crea "zonas especiales de desarrollo turístico sostenible", que exoneran del Impuesto a la Renta a las empresas que inviertan en estas áreas. La medida ha sido duramente criticada por el Consejo Fiscal, que ha advertido sobre el costo fiscal de la norma y su escasa eficacia comprobada.



Peroesono ha detenido al Parlamento, que parece convencido dequeatraerturistas es cuestión de impuestos bajos.

La realidad es otra. Hoy, muchos destinos turísticos del país están abandonados a su suerte. Hay aeropuertos con pistas llenas de baches y sin luces paravuelos nocturnos. Vías de acceso mal asfaltadas o, peor aún, inexistentes. Centros arqueológicos sin servicios básicos. Regiones sin cobertura de internet ni servicios médicos básicos que puedan responderante una emergencia.

Un turista no elige su destino porque la empresa hotelera tenga beneficios tributarios. Lo elige porque puede llegar fácilmente, moverse con seguridad, alojarse con comodidad y disfrutar de una experiencia completa. La oferta hotelera, gastronómica y cultural es importante, pero sin infraestructura que la soporte, simplementeno funciona.



El Congreso ha aprobado una ley que busca impulsar el turismo creando zonas especiales libres del Impuesto a la Renta. Pero ningún beneficio fiscal reemplaza a un aeropuerto funcional, una carretera asfaltada o un centro de salud operativo".

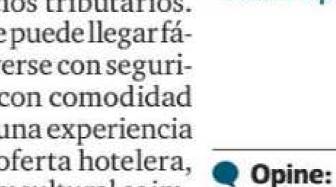
Además, el turismo no se desarrolla con parches aislados. Se necesita una mirada de largo plazo, multisectorial y coherente. El transporte, la salud, el saneamiento, la seguridad y la conectividad digital son tan importantes como la promoción turística. Hoy, sin embargo, en lugardeplanificare invertirestratégicamente, el Estado apuesta por la receta fácil: exonerar impuestos y esperar milagros.

Si así estamos con una de nuestras industrias más prometedoras, que podría generar empleo digno en casi todas las regiones del país, ¿Qué podemos esperar del resto de sectores? Más aún cuando el Congreso-conelavaldelEjecutivo-ha decididoduplicarel presupuesto del Foncomun de aquí al 2029, sin ninguna garantía de ejecución eficiente. Lo que para el Consejo Fiscales un despropósito fiscal, para nuestros políticos es una oportunidad clientelar.

Insistimos: el turismo no necesita privilegios fiscales, necesita infraestructura de calidad. Esa es la base para convertir nuestros paisajes, culturas y tradiciones en motores de desarrollo sostenible. Sin pistas, sin carreteras y sin servicios básicos, ningún beneficio tributario podrá compensar el abandono estatal.

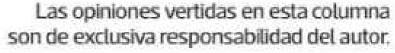
Porque sin conectividad real, lo único que llega al turista...es la frustración.

Las opiniones vertidas en esta columna



Gestionpe @







Director periodístico: Omar Mariluz Editores centrales: Víctor Melgarejo, Rosina Ubillús **Editores**: Vanessa Ochoa, Omar Manrique, Mía Ríos, Whitney Miñán, Moisés Navarro. Editor de diseño: Joel Vilcapoma

Dirección: Jorge Salazar Araoz 171, Santa Catalina, La Victoria. T. Redacción: 311 6370 T. Publicidad: 708 9999 Publicidad: Claudia Amaya Nuñez, mail: claudia.amaya@comercio.com.pe

Suscripciones Central de Servicio al Cliente: 311 5100. Horario: De lunes a viernes de 7:00 a.m. a 2:00 p.m.; sábados, domingos y feriados de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mail: suscriptores@diariogestion.com.pe Los artículos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores Contenido elaborado por Empresa Editora El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa Nº 300, Lima 1. Impreso en la Planta Pando de Empresa.

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530, Pueblo Libre, Lima 21.

Todos los derechos reservados. Prohibida su reproducción total o parcial. Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2007-02687.

AVISO 5



EN EL PRIMER AÑO DE LA "BECA COAR TALENTO UTP"

UTP otorgó más de 1100 becas completas a los egresados de los COAR a nivel nacional





Programa de becas para todos los egresados de los Colegios de Alto Rendimiento*



Las becas llegan a todas las regiones del país



jóvenes tienen acceso a becas en UTP cada año

Transformamos vidas con educación de calidad

*Los COAR son centros educativos públicos dirigidos a estudiantes sobresalientes, en los que potencian sus habilidades durante los últimos años de educación secundaria. Este programa de becas está dirigido a egresados de COAR a partir de 2022. Los postulantes deberán cumplir con aprobar el examen de admisión y presentar la documentación requerida.

(

NEGOCIOS

ESTUDIO DE IMPRONTA RESEARCH A NIVEL NACIONAL

El 73% de consumidores dejaría a las marcas sin iniciativas de sostenibilidad

Consumidores más propensos a estas decisiones son los jóvenes de entre 18 a 25 años del sur, centro y oriente del país. Sectores más sensibles a ser abandonados son telecomunicaciones e indumentaria. El 68% busca marcas que se hayan sumado a la tendencia sostenible.

MAYUMI GARCÍA

mayumi.garcia@diariogestion.com.pe

En los últimos años, la sostenibilidad está cada vez más presente en la comunicación de algunas empresas y el consumidor también exige más en ese ámbito. En ese contexto, Impronta Research elaboró un estudio sobre la percepción de los peruanos sobre la participación de las compañías en dicha tendencia.

Así, el reporte indicó que 68% de consumidores buscan marcas que se involucren con iniciativas sostenibles, siendo las más interesadas, principalmente, mujeres que radican en Lima y el norte y centro del país.

"Somos una sociedad que pide al sector privado un liderazgo en iniciativas sociales de base (salud, educación y demás), las cuales no han sido cubiertas por los líderes políticos. Es una tendencia que viene en aumento, con un consumidor que espera tener una relación más allá de lo transaccional con sus marcas", comentó José Oropeza, socio director de la consultora.

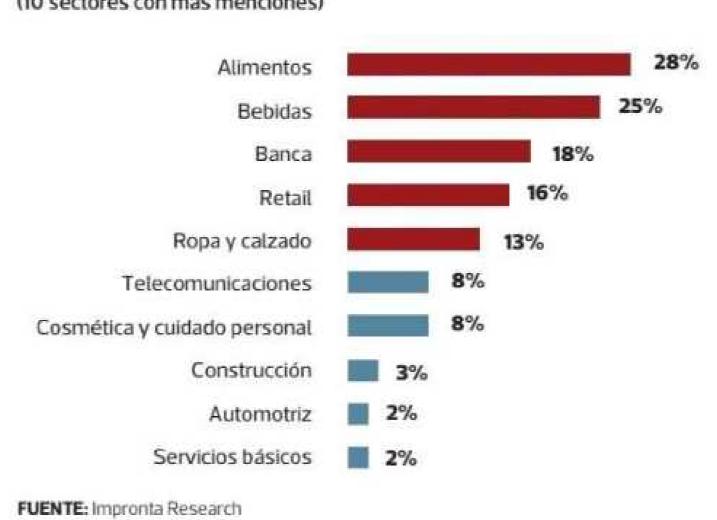
En contraste, 73% de peruanos está dispuesto a disminuir su consumo o dejar



Disposición. Clientes pueden pagar hasta 25% más si sienten que la marca está alineada con sus valores.

¿Qué categorías considera que lideran iniciativas de sostenibilidad en el país?

(10 sectores con más menciones)



OTROSÍDIGO

Diferencia de perspectivas

Prioridades. El estudio de **Impronta seña la que las** prioridades del consumidor no están alineadas con las iniciativas que lideran las marcas. Dicha percepción se acentúa, sobretodo, enlos residentes delinterior del país. "Las empresas deben incorporar en su ADN una visión social, trabajando desde el propósito y yendomás allá de la intención. Es necesario que entiendan queno se trata de una moda", dijo José Oropeza.

FICHATÉCNICA

Universo: hombres y mujeres, de niveles socioeconómicos A, B, C y D; de 18 años a más.

Metodología: encuestas vía paneles online, con una duración de 10 minutos. Técnica: cuantitativa.

Ámbito: nacional (Lima y principales ciudades del norte, sur, centro y oriente).

Muestra: 1,000 encuestas.

Periodo: mayo del 2025.

Si su marca habitual no se involucra en estas iniciativas...



FUENTE: Impronta Research

de comprar algunas marcas de no vincularse con planes de sostenibilidad. Los consumidores más propensos a estas decisiones son los jóvenes de entre 18 a 25 años del sur, centro y oriente del país.

"Las marcas que no se ac-

tualizan y se siguen comunicando desde el viejo guión de "producto-precio-promoción", se están quedando atrás. Vemos cada vez más consumidores dispuestos a pagar entre 10%, 15% o hasta 25% más si sienten que la marca está alineada con sus valores", agregó Sebastián Zunini, CEO de +5411 Branding & Communication.

Categorías destacadas y en riesgo Según el análisis de Impron-

ta, los peruanos reconocen a alimentos (28%), bebidas (25%), banca (18%), retail (16%) y ropa y calzado (13%) como las cinco principales que lideran más iniciativas en sostenibilidad. "Van un paso adelante porque están cerca del día a día de las personas. Los acompañan en la mesa, en la piel y en las conversaciones", explicó Zunini.

Por su parte, la minería, seguros, automotriz, entre otros sectores, se encuentran rezagados en las expectativas de los consumidores por mantener un "tono distante, técnico y funcional". "Se enfocan en lo que realizan, pero no en lo que hacen sentir. Y eso los desconecta", anotó.

En tanto, los rubros más sensibles al abandono o disminución de compra son telecomunicaciones (82%), ropa y calzado (79%), alimentos (76%), bebidas (72%), banca (72%), cosmética y cuidado personal (69%), y retail (63%).



PUBLIRREPORTAJE

PRESA LIMÓN

- El cambio climático ha afectado la vida útil del embalse, requiriéndose urgente el Recrecimiento de la presa a 85m.
- El fenómeno El Niño 2015, FEN Costero 2017 y Ciclón Yaku 2023 han causado 80% más de sedimentos de lo estimado en los estudios definitivos.



Planteamiento original (90's) Bases Concurso de Trasvase (2003)

Los estudios definitivos elaborados por empresas soviéticas, la Presa Limón tendría:

El Estado consideró la construcción solo de la primera etapa de la Presa Limón, disminuyendo su capacidad para solo 30 días de agua:



El estudio soviético estimó:

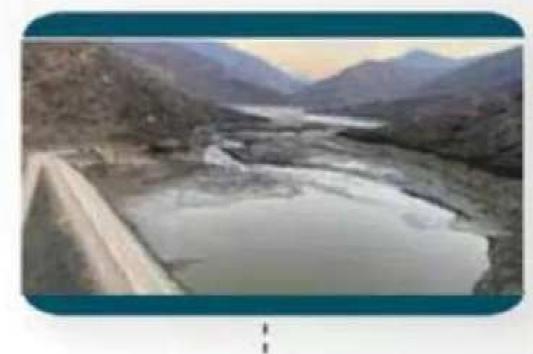
Resultados reales:

Ingreso de sedimentos: Ingreso de sedimentos: 4.75 MMC/año (80% mayor) 2.55 MMC/año Eficiencia de Eficiencia de Purga en los 10 años de operación: Purga estimada: 47% 48%

La concesionaria CTO ha cumplido con la operación y mantenimiento de la Presa Limón según lo establecido en el Contrato de Concesión. El mayor ingreso de sedimentos ha sido por eventos naturales.

Durante la sequía más grave de 60 años del río Huancabamba.

En plena operación regular por la concesionaria CTO.



Agosto 2024

CTO realiza mediciones batimétricas anuales.

Operación

CTO ha logrado eficiencias promedio de 48% de purgade sedimento disminuyendo las pérdidas de volumen.

CTO ha eliminado mediante purgas 22.7 MMC de sedimento en 10 años.

Causas de pérdida de capacidad

Mayo 2025

- Impacto grave: Ingreso de sedimentos 80% mayor al previsto por los estudios debido a eventos climáticos extraordinarios.
- Impacto leve:
- Reforestación parcial de la cuenca alta del río Huancabamba
- Falta de faja marginal y defensas ribereñas

8 NEGOCIOS
Lunes 9 de junio del 2025 GESTIÓN

ENTREVISTA

Guillermo Flórez

Gerente general de Petrotal El mayor productor de petróleo en Perú comparte sus planes para seguir desarrollando sus lotes de hidrocarburos en la selva, pero también reflexiona sobre desafíos y el impacto del precio internacional del crudo.

ALESSANDRO CURRARINO

"Hay cerca de US\$ 500 mlls. que pensamos invertir en el Lote 95"



JOSIMAR CÓNDOR

josimar.condor@diariogestion.com.pe

Para seguir impulsando sus operaciones en Perú, Petrotal reafirma su apuesta por nuevos proyectos con US\$ 140 millones en este 2025 en los campos de petróleo Bretaña (Lote 95 en Loreto) y Los Ángeles (Lote 131 en Huánuco y Ucayali). Sin embargo, la producción y las inversiones podrían registrar cambios, revela su gerente general, Guillermo Flórez.

¿Cómo viene la operación?

Logramos producción y venta récord por encima de los 23,000 barriles por día (bpd), gracias a que a través de un proyecto habíamos logrado instalar la capacidad para manejar hasta 26,000 bpd. Nos mantenemos dentro de la guía de producción, en el primer trimestre por encima de los 22,000 bpd (en promedio) y estamos muy atentos al precio del petróleo, está en niveles por debajo del momento con el que corrimos en el presupuesto del año.

¿Qué proyectos vienen?

El presupuesto anunciado (para el 2024) era US\$ 140 millones aproximadamente. En el Lote 131 queremos perforar pozos de desarrollo y será posible gracias a un acuerdo logrado con Perúpetro. En Bretaña estamos a la espera de la aprobación de la modificación del gestor de impac-



Compras. Puede haber más o menos apetito por ciertos activos, pero siempre miramos oportunidades, afirmó Guillermo Flórez.

to ambiental que va a permitir también inversiones para ampliar la planta y la zona donde se ubican los pozos, queremos seguir perforando pozos de desarrollo en Bretaña. De igual manera, tenemos un proyecto muy grande, emblemático, que es el de control de erosión.

¿QuéprevénenelLote 95?

La idea es estar dentro de la guía de producción. Este año se verá el presupuesto para los próximos años. Estamos a mitad de camino, como decimos, en el desarrollo de la Reserva 2P (probadas y probables). Se-

Estamos esperando poder sentarnos con Petroperú y ver las condiciones que sean apropiadas para poder llevar petróleo por el oleoducto".

gún la última certificación son (pueden haber) 40 pozos productores, tenemos 24 pozos y cada cuatro se requiere un pozo inyector (de agua). Entonces ahí hay cerca de US\$ 500 millo-

EXPLORACIÓN

Tras nuevos pozos y convenios

Consultado por proyectos de exploración, Flórez afirmó que tienen un portafolio de iniciativas en el Lote 95 para poner en valor más de 300,000 ha, en las cuales solo han desarrollado un campo. "Creemos que vamos a poder encontrar algunos campos similares a Bretaña en el futuro", anotó. Refirió que evalúan perforar algunos pozos "slimholes", que pueden dar una mayor claridad de la presencia de hidrocarburos para redefinir el programa de sísmica. EnenLote 131, destacó que hay formaciones más profundas que podrían explorar. Cerca de ese lote, han firmado dos convenios de evaluación técnica (TEA) donde esperan hacer reprocesamiento de sísmica, principalmente.

nes adicionales que pensamos invertir para poder desarrollar al máximo este campo.

¿YenelLote131?

El campo Los Ángeles ha venido promediando cerca de 600 bpdy tenemos expectativas de subir la producción. Este campo tiene una capacidad de planta instalada de hasta 5,500 barriles por día, así que vamos a ver cómo resulta la perforación de nuevos pozos y la intervención de los pozos existentes para aumentar la producción.

¿Qué falta para comenzar con estas iniciativas?

En el Lote 131, estamos esperando la aprobación del informe técnico sustentatorio (ITS); y en el caso de Bretaña, la aprobación de la modificación del estudio de impacto ambiental (MEIA).

¿Los permisos llegarían el segundo semestre o tomarían más tiempo?

No, la expectativa es que el ITS y el MEIA salgan muy pronto para poder seguir invirtiendo.

Así,¿comenzaríandetodasmaneras en el segundo semestre? La intención siempre está sujeta a los permisos. Ya son permisos que vienen en su etapa final, habiéndose pasado por las diversas interacciones, incluyendo levantamiento de observaciones.

¿Vienen muy atentos al precio del petróleo?

Tenemos cobertura de precio de una parte de la producción del año, así que mantenemos la expectativa de que suba a niveles donde estábamos a inicio del año, que era por arriba de los US\$70.

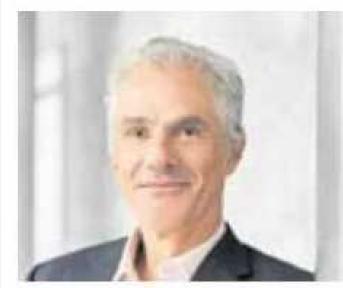
¿Qué impacto puede tener?

PetroTal tiene la capacidad y flexibilidad de aprobar o diferir proyectos y, si fuese el caso, tendremos que revisar la guía de producción, pero por el momento no es el caso. Cuando demos los resultados del segundo trimestre posiblemente anunciemos cualquier cambio o confirmemos la guía de producción asumiendo precios actuales. Uno no sabe realmente cómo se va a mover.

Encuentra este contenido en:



CAMBIOS Y NOMBRAMIENTOS



Gianfranco Ferrari.

- GIANFRANCO FERRARI, actual CEO de Credicorp, fue elegido presidente del Consejo Directivo del Patronato de la Universidad del Pacífico para el periodo 2025 – 2027.
- CAMILA ALFARO fue designada como nueva directora general creativa de la agencia Bombai Perú.
- GERARDO GUZMÁN fue nombrado como consultor del área de Reestructuración e Insolvencias en el estudio Hernández & Cía.
- PIERO ROJAS VÁSQUEZ se incorpora como socio en Figueroa Abogados.
- MIKE GIRESI se unirá a la empresa de tecnología Vertiv como director de Información Global (CIO) el 30 de junio próximo.
- BÁRBARA CASTRO SE-GURA fue nombrada como gerente de Asuntos Regulatorios en la Asociación de Bancos del Perú (Asbanc).



Bárbara Castro Segura.

Si desea publicar los cambios y nombramientos en su empresa, escriba a: vanessa. ochoa@diariogestión.com.pe indicando nombre, teléfono y adjuntando fotografía.



Consigue tu entrada en Joinnus

BID

Interbank

* Business IT

♦ Santander

teradata.

⊅nuam

Sponsor Gold

EMILIMA

LIMA

Más información en perubusinessfest.com

El Comercio

RPP

GESTION

10 NEGOCIOS

Lunes 9 de junio del 2025 GESTIÓN

CONDESEMBOLSO DE ALREDEDOR DE USS 100 MILLONES

Grupo Gloria construiría planta de cal en Lima en 2026

Nueva fábrica le permitirá ampliar red de distribución a nuevas regiones y sectores más allá de la minería del sur. Operación podría comenzar en el 2027. Holding pone la mira en la agroindustria, rubro de alimentos, construcción y otros sectores para el suministro de cal.



JOSIMAR CÓNDOR

josimar.condor@diariogestion.com.pe

A mediados de mayo, la División Cementos, Concretos y Cal del Grupo Gloria inauguró la planta de energía solar de su cementera Yura en Arequipa con inversión de US\$ 23.5 millones. Ahora, esta unidad prepara su siguiente gran proyecto para expandirse y diversificarse en el mercado de materiales de construcción.

Luis Diaz Olivero, vicepresidente de la referida división del mencionado grupo empresarial, explicó que hoy suministran cal, principalmente, a la minería de cobre del sur desde la planta de Juliaca, de la filial Calcesur. Sin embargo, esta concentración del negocio estaría por cambiar.

"Estamos haciendo una apuesta por una planta de cal también en Lima, apuntando a nuevos mercados. El costo de transportar cal, al igual que el cemento, es muy oneroso. Hoy no puedo llegar más que hasta cierto punto desde Juliaca", comentó a **Gestión.**

Por ese motivo, indicó que los permisos para esta segunda operación ya están en trámites y que la ubicación en la capital ya está definida. De esa manera, estimó ahora que las obras podrían comenzar el próximo año con una



Avances. Los permisos del proyecto están en trámites y la ubicación en la capital ya está definida, destacó Luis Diaz Olivero.

OTROSÍDIGO

Hacia el negocio de generación de energía

Oportunidad. Para Luis
Diaz, el reciente inicio de
operación de la central solar en Arequipa y proyectos
hidroeléctricos en Ecuador
les darán los cimientos para
un nuevo negocio. "Cuando
ya apuestas por una planta

de 28 MW (Yura), una planta de 30 MW en Ecuador, decimos que vamos a comenzar con autoconsumo, pero probablemente luego vamos a migrar a un negocio de generación como una vertical más del Grupo Gloria", anotó.

inversión de alrededor de US\$ 100 millones para operar desde el 2027.

"Sería ahora el proyecto tangible más grande que te-

Hacianuevos sectores

nemos", declaró.

A partir de la operación de la planta de cal en Lima, el Grupo Gloria apunta a atender a nuevos sectores más allá de la minería. Así, tiene en la mira a la agroindustria, rubro de alimentos, construcción y otros.

"La cal es un producto que tiene muchos usos en la industria alimentaria, en la construcción, en la estabilización de suelos. Es súper versátil. Por ejemplo, las plantas de tratamiento de agua la utilizan. Es un insumo muy versátil y no le estamos sacando el provecho", destacó.

En otros países, refirió que la minería no es el principal consumidor de la cal, como ocurre en Perú.

Resultados y exportación

En el primer trimestre de este 2025, la producción de cemento de Yura se redujo en 4% respecto al mismo período del 2024 y su despacho al mercado local cayó en 1.5%, principalmente, por la contracción de la demanda del sector autoconstrucción. Sin embargo, la venta al mercado externo aumentó 8.8% por mayores ventas a Chile. Al respecto, Diaz recordó

que la economía del país está creciendo entre 3% y 4%, mientras que el sector de la construcción y la industria cementera lo hacen a un ritmo similar. Sin embargo, en la zona sur, el negocio enfrenta un desafío particular.

"Lamentablemente la frontera con Bolivia es una zona que está inundándonos de contrabando fruto de la devaluación fuertísima del tipo de cambio que está teniendo", anotó.

Respecto a la oportunidad en Chile tras el aumento de envíos a ese país, recordó que la exportación de cemento es competitiva hasta cierta distancia. En el caso de Yura, pueden llegar hasta la tercera región de ese mercado.

Y sobre la comentada posibilidad de despachar a Estados Unidos, reconoció que tal alternativa siempre estará en evaluación para aprovechar la actual capacidad de las plantas. Sin embargo, remarcó que la regulación estadounidense está muy cambiante a partir de la implementación de aranceles.

Así, seguirán analizando la oportunidad aun considerando la lejanía del mercado. "Si tenemos un excedente, hay un apetito, una demanda en Estados Unidos y nuestro producto llega de manera competitiva, enhorabuena lo haremos. Pero no es que sea un mercado en el cual estamos obsesionados", finalizó.

Encuentra este contenido en:



AUTOMOTRIZ FRANCESA

PEUGEO

Expectativa. Proyectan cerrar este 2025 con 13 puntos de venta.

Peugeot expandirá red comercial y renovará portafolio

Desde el 2017, Peugeot opera en Perú bajo la representación de Astara. De la mano de este conglomerado, seguirá buscando oportunidades en el segmento intermedio entre marcas masivas y premium con un nuevo plan.

Paolo Nava, brand manager de la marca en Perú, anunció que continuarán fortaleciendo su red de distribución, que hoy comprende 11 locales comerciales: cinco en Lima y seis en el interior, con presencia en ciudades clave como Piura, Chiclayo, Trujillo, Arequipa, Huancayo y la reciente incorporación de Juliaca.

Ahora, se encuentran en etapa avanzada de evaluación de dos aperturas en Cusco y en uno de los clústeres automotrices más importantes de Lima. "A diferencia de otras firmas de mayor volumen, apostamos por una red más acotada, en línea con nuestro posicionamiento como segunda marca semi-premium: no es de lujo, pero tampoco totalmente generalista", comentó.

La inversión para las dos nuevas aperturas oscila entre US\$ 100,000 y US\$ 150,000. En adelan-

ENCORTO

Meta. En este año, Peugeot estima alcanzar las 900 unidades vendidas en Perú y obtener un market share del 0.6%. "Si bien el mercado ha crecido en 15% en los primeros cinco meses del año, prevemos una posible moderación en el segundo semestre debido al contexto electoral", advirtió Nava.

te, también les interesa ingresar a Tarapoto, Cajamarca y Tacna.

Portafolio

Para fortalecer el portafolio local de la marca francesa, Nava reveló que analizan la introducción de una SUV dirigida al segmento de pasajeros y otro modelo en el rubro de vehículos comerciales.

En paralelo, planean renovar la imagen de varios vehículos como la Partner (furgoneta), que recibirá el nuevo diseño y logo de la marca. Hacia fines del 2025, la pickup Landtrek también será actualizada.

De otro lado, Peugeot está preparada para traer vehículos electrificados, aunque por el momento espera condiciones más favorables.

NEGOCIOS 11 Lunes 9 de junio del 2025 GESTIÓN

ENFOQUE EN MEDICINA PREVENTIVA

Good Hope iniciará despliegue de centros médicos en el país

Plan comenzará con un centro piloto en Miraflores, seguido por nuevas sedes en Surco, San Borja y Chorrillos. Iniciativa demandará alrededor de US\$ 1.5 millones. Entidad advierte alza de enfermedades crónicas.

KAREN GUARDIA

karen.guardia@diariogestion.com.pe

Bajo una estrategia enfocada en la medicina preventiva, la Clínica Adventista Good Hope -que forma parte de la Red Médica Adventista del Perú junto con las clínicas Americana de Juliaca y Ana Stahl en Loreto-busca expandirse en el país. La apuesta se concretará con centros médicos.

Sara Muñoz, directora general de la entidad de salud, anunció que van a iniciar una inversión de largo plazo centrada en la atención preventiva y promocional, con el objetivo de combatir las enfermedades crónicas no transmisibles desde sus etapas más tempranas.

El plan comenzará con un centro piloto en Miraflores, seguido por nuevas sedes en Surco, San Borja y Chorrillos. La inversión estimada para este despliegue es US\$ 1.5 millones y se ejecutará entre el 2026 y 2027.

ENCORTO

Prioridad. Sobre la posibilidad de abrir una cuarta clínica en Perú, Muñoz afirmó que no está en los planes a corto ni mediano plazo. "Las clínicas de Juliaca e

Iquitos son referentes en sus regiones. Una clínica de gran envergadura no está proyectada por el momento. Nuestra prioridad es fortalecer la atención primaria", afirmó.

"La meta es llegar al 2027 con cuatro pequeños centros de prevención. Cada centro contará con profesionales en medicina familiar y ginecología, orientados a brindar el primer nivel de contacto con el sistema de salud", comentó.

Añadió que todas las clí-

nicas de su red a nivel global comparten la visión de invertir en medicina para impulsar un estilo de vida saludable.

Enfermedades crónicas

De otro lado, la ejecutiva advirtió una tendencia preocupante: el crecimiento sostenido de enfermeda-

Clínica. Es parte de la Red Médica Adventista del Perú. des crónicas como la diabetes, tanto en el Perú como a nivel mundial. "La diabetes está alcanzando niveles epidémicos, incluso en niños. A nivel global, el aumento es del 40%, y en Pe-

rú, del 35%. Esto se refleja

en el alza de nuestras con-

sultas", alertó.

Otra condición en aumento es la obesidad central, aquella que se concentra en el abdomen, asociada a estilos de vida poco saludables como el consumo de alcohol, tabaco, mala alimentación y sedentarismo.

Más info en 🔊 🌘 gestion.pe





12 NEGOCIOS

Lunes 9 de junio del 2025 GESTIÓN

RADAREMPRESARIAL

MINAPOLIMETÁLICA

Santa Luisa reinicia operación de Huanzalá



Actividades. Habían sido paralizadas por falla eléctrica.

 A fines de mayo último, Compañía Minera Santa Luisa, perteneciente a la japonesa Mitsui, anunció que su mina polimetálica Huanzalá (Áncash) se encontraba paralizada desde el 26 de ese mes por una falla del transformador principal de 9 megavoltios-amperio. Ahora, la empresa minera habría resuelto esa situación.

En un reporte a la Superintendencia del Mercado de Valores (SMV), reportó que tras realizar las adecuaciones necesarias-el miércoles 4 de junio lograron reanudar por completo las actividades productivas, utilizando un transformador alternativo de 5 MVA y equipos electrógenos adicionales. Dicha configuración permite cubrir la totalidad de la demanda energética requerida para la operación de la planta concentradora, que entrega concentrados de zinc, plomo y cobre.

ENJUNÍN

Agro Green Pérez con nueva planta

La empresa Agro Green Pérez, dedicada a la producción de jengibre y cúrcuma, ejecuta la construcción de su planta de procesamiento primario en Junín para iniciar las exportaciones de sus productos a mercados internacionales.

El gerente general de la compañía, Rutber Pérez, indicó que, con una inversión de aproximadamente S/180,000, la obra actualmente tiene un avance del 80%. "Si bien estamos a la espera del término de obras, parte de las instalaciones ya se encuentra operativa para los clientes exportadores que contratan nuestro servicio de maquila", manifestó a ADEX.

BANANO ORGÁNICO



Estima exportara Europa y Asia desde Piura este 2025.



Actualmente, envía hasta tres contenedores semanales desde sus 80 hectáreas, principalmente, a Países Bajos y Corea del Sur.

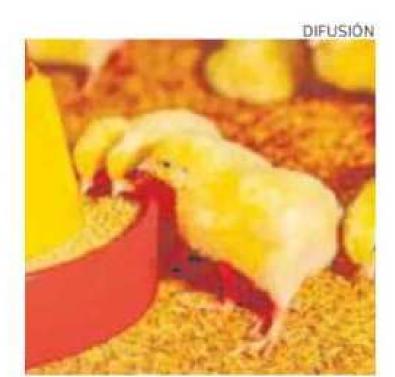
ALIMENTO PARA ANIMALES

Tecavi contempla mejoras en fábrica

• La peruana Técnica Avícola (Tecavi), parte del grupo peruano Valora, dedicada a la crianza de aves de corral y al procesamiento de alimento balanceado para la actividad pecuaria, busca mantener un crecimiento sólido y mejorar sus procesos con una serie de ajustes en su planta en Pacasmayo (La Libertad).

En concreto, presentó un Informe Técnico Sustentatorio (ITS) para la "Implementación de componentes auxiliares de la planta de premezclado y alimentos balanceados para granjas", al Ministerio de la Producción (Produce).

La empresa plantea siete modificaciones, incluyendo la extensión de la capacidad



Proyecto. Se realizarían siete modificaciones.

de almacenamiento de producto terminado a 300 toneladas. La inversión superaría los US\$ 1.2 millones y la ejecución tomaría ocho meses aproximadamente.

La población puede emitir comentarios sobre la propuesta hasta el 16 de junio.

FOCOENLIMA CENTRO Y MODERNA

Inmobiliaria Brazil alista proyectos por US\$ 68 millones

Iniciativas de vivienda se ejecutarán en Santa Beatriz, Breña, Jesús María y Lince. Compañía opera con tickets de US\$ 100,000 y US\$ 150,000. En el 2026, irá tras terrenos para nuevas edificaciones en Pueblo Libre, Magdalena, Surquillo y Miraflores.

EDY QUIÑONES

edy.quiñones@diariogestion.com.pe

Enelprimer trimestre, la venta de viviendas nuevas en Lima creció 30%, llegando a 6,237 unidades. Bajo ese escenario, Brazil Grupo Inmobiliario ve un terreno fértil para seguir invirtiendo, especialmente, en las zonas denominadas Lima Centro y Moderna. Jorge Joels, gerente legal corporativo de la firma, señaló que los distritos de Lima Moderna concentran gran parte de su apuesta actual, con un público objetivo cada vez más definido: jóvenes entre 25 y 39 años que buscan su primera vivienda.

"Los compradores de hoy son independientes, emprendedores y valoran una ubicación céntrica con acceso a servicios", mencionó.

En ese sentido, alistan el desarrollo del proyecto Santorini de 31 pisos en Santa Beatriz, frente al Circuito Mágico del Agua. Asimismo, tienen en marcha una iniciativa en Jesús María, con una inversión de US\$ 10 millones.

Además, la compañía ha

OTROSÍDIGO

Millennials lideran la demanda

Target. Según la Asociación de Empresas Inmobiliarias del Perú (ASEI), los distritos de Lima Moderna como Lince, Jesús María, Magdalena y Pueblo Libre continúan atrayendo a compradores, especialmente, del segmento millennial de entre 25 y 39 años, quienes lideran la demanda inmobiliaria en el mercado local. Dicho grupo de clientes suele buscar departamentos de entre 60 y 80 m2, con precios promedio que oscilan entre S/300,000 y S/500,000.

adquirido nuevos terrenos para futuros proyectos. En Lince, planean dos desarrollos, uno de ellos en el límite con San Isidro. En Lima Centro, contemplan un proyecto en el distrito de Breña.

"Con estas nuevas inversiones que suman US\$ 68 millones en cinco proyectos, queremos consolidar nuestra presencia en Lima Moderna y expandirnos hacia otras zonas atractivas de la capital", declaró a **Gestión**.

La empresa opera con tickets promedio que oscilan entre US\$ 100,000 y US\$ 150,000 y una demanda enfocada en departamentos de 40 y 75 metros cuadrados. El perfil del comprador incluye matrimonios jóvenes sin hijos, estudiantes universita-



Requerimientos. Apuntan a departamentos de 40 a 75 m².

rios de provincias y emprendedores jóvenes.

Tras nuevas ubicaciones

De cara al 2026, Brazil Grupo Inmobiliario evalúa nuevos terrenos en distritos como Pueblo Libre, Magdalena, Surquillo y Miraflores, con miras a consolidar su presencia en Lima Metropolitana. Dicha estrategia responde a la demanda creciente por residir en sectores urbanos con fácil acceso y servicios disponibles.

Asimismo, los nuevos proyectos se alinean con la tendencia de crecimiento y requerimiento en Lima Moderna, que, según datos de Nexo Inmobiliario, concentró el 45% de las búsquedas de vivienda nueva durante el 2024.



ECONOMÍA

INICIATIVAS LEGISLATIVAS

Congreso va por nuevo régimen, cuotas y subsidios para contratar jóvenes

Uno de los proyectos contempla que las entidades del sector público reserven el 20% de sus plazas para este régimen, mientras que las empresas privadas deberían cumplir con una cuota mínima del 10%.

GERARDO ROSALES

gerardo.rosales@diariogestion.com.pe

En el Perú, el desempleo juvenil y la alta informalidad siguen siendo desafíos persistentes. Según el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), al cierre del 2024, más del 85% de los jóvenes entre 14 y 24 años trabajaban sin acceso a beneficios laborales.

En este contexto, el Congreso de la República ha planteado diversas propuestas legislativas – **Gestión** analizó cuatro– que buscan facilitar su inserción formal, ya sea mediante cuotas obligatorias, subsidios o regímenes especiales.

Sin embargo, estas iniciativas también abren interrogantes sobre su viabilidad operativa, el costo fiscal que implicarían y el nivel de compromiso real del sector público y privado para implementar mecanismos sostenibles de inclusión laboral juvenil.

Estudiantes

Uno de los últimos proyectos presentados (N° 11408-2025) es el que propone la creación de un régimen laboral especial para estudiantes de institutos y universidades, entre los 18 y 29 años. Este régimen permitiría que trabajen hasta 20 horas semanales, recibiendo un



Escenario. Más del 85% de los jóvenes entre 14 y 24 años trabajaban sin acceso a beneficios laborales.

salario no menor al 50% de la Remuneración Mínima Vital (S/1,130).

También se establece que tengan derecho a vacaciones proporcionales, Compensación por Tiempo de Servicios (CTS), gratificaciones, licencias por exámenes, afiliación a EsSalud y reconocimiento del tiempo trabajado como experiencia laboral.

El texto contempla que las entidades del sector público reserven el 20% de sus plazas para este régimen, mientras que las empresas privadas deberían cumplir con una cuota mínima del 10%.

Además, plantea la creación de un Registro de Jóvenes Estudiantes Trabajadores y la emisión de constancias de experiencia laboral.

Cuestionamientos

Juan Valera, abogado labo-

DUDAS DE EXPERTOS

¿Con riesgo de distorsión?

Juan Valera sostiene que imponer cuotas obligatorias en planilla podría generar efectos contraproducentes, como discriminación hacia otros grupos etarios o reducción de oportunidades para personas que no califican bajo estos requisitos. También advierte que la exigencia de que los jóvenes estén en planilla con todos los beneficios limita su compatibilidad con figuras como las prácticas profesionales. Para Germán Lora, ninguna política laboral

basada en obligaciones ha funcionado bien en el Perú. "Las empresas contratan por productividad, no por obligación", afirma. Además, considera que esta medida puede afectar la eficiencia empresarial, especialmente si se sanciona su incumplimiento vía la Sunafil. Ambos coinciden en que el camino más adecuado sería incentivar voluntariamente la contratación de jóvenes, por ejemplo, mediante beneficios o bonificaciones para concursos públicos.

Germán Lora, socio de Damma Legal Advisors, señala que el proyecto 'no tiene sentido' porque lo que propone 'ya está contemplado' en la normativa vigente".

ralista, cuestiona la creación de este régimen, al considerar que ya existe una regulación específica para estudiantes: la Ley de Modalidades Formativas Laborales. "Este proyecto podría terminar precarizando el empleo juvenil, porque propone un pago reducido y replica aspectos que ya están regulados", advierte.

Según Valera, no se justifica establecer un régimen con menores condiciones económicas que las prácticas preprofesionales, que exigen una retribución proporcional mayor y están reguladas.

En la misma línea, Germán Lora, socio de Damma Legal Advisors, señala que el proyecto "no tiene sentido" porque lo que propone "ya está contemplado en la normativa vigente". Subraya que los beneficios planteados—como jornada reducida, vacaciones, gratificaciones y reconocimiento de experiencia—ya existen en la ley de prácticas preprofesionales y postprofesionales.

Lora considera que antes de crear nuevas figuras, se debería revisar por qué no funcionan bien las ya existentes, como el part time y las prácticas, que enfrentan problemas de implementación.

También advierte sobre el riesgo de generar confusión normativa: "Esto puede terminar volviéndose una mezcla entre modalidad formativa y contrato part time, y en lugar de promover la formalización, podría desalentarla".

Otras propuestas en debate

Además del proyecto de régimen especial para estudiantes, otros tres proyectos de ley-N° 10237-2024, N° 8993-2023 y N° 9347-2024, con dictamen aprobado- proponen mecanismos distintos para fomentar la contratación de jóvenes entre 18 y 29 años, principalmente mediante cuotas mínimas y subsidios.

Estas iniciativas coinciden en establecer una cuota obligatoria del 10% de trabajadores jóvenes en planilla, tanto en entidades públicas como en empresas privadas. El proyecto 9347, además, plantea que el Estado peruano asuma parte del sueldo de los jóvenes contratados mediante un subsidio económico que cubre un porcentaje de la remuneración mensual durante un tiempo determinado.

Los proyectos buscan priorizar a jóvenes sin experiencia previa o en situación de desempleo. Se exige también que los contratos sean de duración mínima, con todos los beneficios laborales incluidos, y se contempla que los jóvenes contratados puedan recibir bonificaciones para concursos públicos o ser priorizados en programas sociales.



ENTRE 2019 Y 2029, SISE APRUEBA AJUSTE

Presupuesto a partir del Foncor y Foncomun crecería en más de 400%

Adrián Rodas, economista y CEO del Instituto Pulso Fiscal, señaló que el presupuesto a nivel subnacional tuvo incrementos importantes, en los últimos años, pero a costa de cambios en lo recaudado por el IGV, que afecta directamente a los recursos disponibles del Gobierno central.

RICARDO GUERRA VÁSQUEZ

ricardo.guerra@diariogestion.com.pe

El Fondo de Compensación Municipal (Foncomun) se ha convertido en foco de noticia, en las últimas semanas, ante su eventual significativo incremento. El pleno del Congreso de la República aprobó que la tasa del Impuesto General a las Ventas (IGV)—de 18%—tenga una nueva "división".

Actualmente, el IGV se divide en: 16% el impuesto per se y 2% que corresponde al Impuesto de Promoción Municipal (IPM), que alimenta el Foncomun. Ahora, lo que se busca es que ese 2% suba a 4%, hacia el 2029 y gradualmente; quedando 14% para el Gobierno central.

Pese a las advertencias de su impacto en las finanzas públicas por diferentes expertos, incluido el Consejo Fiscal, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) mostró su respaldo a la propuesta. Hoy, el documento se encuentra bajo evaluación por el Poder Ejecutivo. El plazo para pronunciar se vence el lunes 16 de junio.

En este contexto, un análisis del Instituto Fiscal, compartido con **Gestión**, identificó que la variación que tendría el presupuesto de los gobiernos subnacionales por el Foncomun y el Fondo de Compensación Regional (Foncor) (que recibe actualmente recibe 2% del 16% del IGV), también con cambios en años recientes, sería estratosférica.

En detalle, ambos fondos pasarían de sumar un aproximado de S/ 5,000 millones al presupuesto subnacional, en el 2019, a alrededor de S/ 26,000 millones, al 2029. Estoes un crecimiento de 420%.

Foncory el Foncomun

Adrián Rodas, economista y CEO del Instituto Pulso Fiscal, señaló que el presupuesto a nivel subnacional tuvo incrementos importantes, en los últimos años, pero a costa de cambios en lorecaudado por el IGV, que afecta directamente a los recursos disponibles del Gobierno central.

"Sobre el Foncor, desde el 2022—y se vio más claro desde 2023—, el Tesoro Público 'abandona' recursos para darlos a estefondo. Con ese cambio, se vio un incremento fuerte a nivel subnacional en la asignación presupuestal. Ahora, con el posible aumento del Foncomun, se vería un nuevo incremento fuerte", apuntó Rodas.

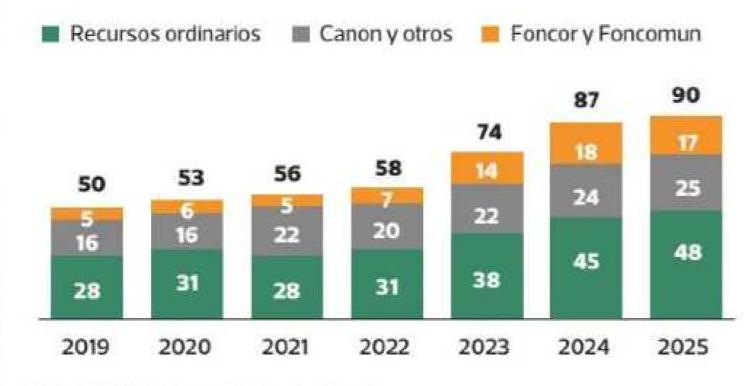
Desde el 2022, el Foncor va a los gobiernos regionales, sin embargo, por falta de transparencia se puede notar desde el 2023. Justamente, los gobiernos regionales empezaron a recibir estos recursos, siendo un aproximado de S/ 6,000 millones en ese año (2023). De hecho, en los dos últimos (2024 y 2025), el monto ascendió a los S/ 8,000 millones en cada uno.

Por el lado del Foncomun, ya asignaba recursos a las municipales desde años atrás. En el 2023, por ejemplo, se asignó S/8,000 millones a los gobiernos locales. En este 2025, otorgó S/9,000 millones a las comunas.

De concretarse el ajuste en el IGV y el Foncomun, impulsado por el Parlamento, para el 2026, los recursos ascenderían a los S/11,000 millones. Consecutivamente, se elevaría a los S/13,000 millones; S/15,000 millones y S/18,000 millones

Presupuesto Institucional de apertura de gobiernos subnacionales

(En miles de millones de soles)



FUENTE: MEF. Elaboración: Instituto Fiscal

FUENTE: MEF. Elaboración: Instituto Fiscal

LACIFRA

9,303

Millones de soles para actividades y proyectos es lo que deviene del Foncomun este año. A la fecha, al 06 de junio, se ha devengado el 38% de este monto.

hasta el 2029. Con ello, en el 2029, si el Foncor se mantiene "estable" en S/8,000 millones, el presupuesto a partir de am-

EN CORTO

Límites. El escenario plantea la necesidad de ajustes en su normativa. Justamente, dadas estas críticas, el ministro de Economía y Finanzas, Raúl Pérez Reyes, mencionó que se emitirá un decreto supremo para limitar el uso de estos nuevos recursos solo para proyectos.

bos fondos ascendería a los S/ 26,000 millones.

Con cambios eventuales o ya concretados, el escenario es el mismo: los gobiernos subnacionales disponen de muchos más recursos que hace años. En el 2019, su Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) fue de casi S/ 50,000 millones: sus fuentes de financiamiento se explicaron en S/ 28,000 millones de recursos ordinarios, S/ 16,000 millones de canon y otros; y S/ 5,000 millones bajo la categoría de fondos de compensación (Foncomun y Foncor).

Para este 2025, ya con el ajuste el Foncor, su presupuesto de gobiernos subnacionales suma S/90,000 millones, explicado en S/48,000 millones de recursos ordinarios, S/25,000 millones de canon y otros y S/17,000 millones de fondos de compensación.

Evaluación

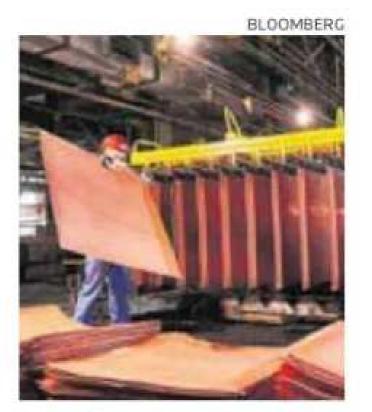
Ahora, para la discusión de aprobar el ajuste del Foncomun y evitar dañar la sostenibilidad financiera, Rodas indicó que el Gobierno podría reducir los recursos ordinarios que asigna a las municipalidades, de modo que compensa el incremento por el fondo. "Puede darse ese esfuerzo del MEF, pero tiene que pronunciarse", apuntó.

Deotrolado, un aspecto que destacó Rodas es que los recursos provenientes del Foncor están bien delimitados normativamente para potenciar la ejecución de obras públicas y evitar su despilfarro en gastos corrientes, como remuneraciones de personal. "Hubo un buen trabajo por parte del MEF. Está bien delimitado", agregó.

Sin embargo, el marco normativo general del Foncomun no cuenta con dichas restricciones. Evidencia de ello es que, en el 2024, solo S/2 de cada S/10 se orientó a construir obras públicas.



AABRIL



Minería. Destacaron los envíos de cobre.

Exportaciones crecen en más de 26%

Las exportaciones peruanas, en el primer cuatrimestre, ascendieron a US\$ 26,762 millones, un incremento interanual de 26.1%, según dio a conocer el Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (Mincetur).

El resultado obedeció a mayores volúmenes embarcados y precios internacionales más favorables, así como del buen desempeño de casi todos los sectores exportadores.

En minería, rubro que significa más del 60% del valor exportado, destacaron los envíos de cobre y oro, que crecieron 21% y 48%, respectivamente.

La agroexportación, el segundo principal rubro exportador con una participación del 17% del total, creció 24.5%, con aumentos relevantes en la venta de frutas (25%). También figuraron otros productos como el cacao y sus derivados, y colorantes naturales, cuyas exportaciones se duplicaron.

Lapesca también mostró un importante dinamismo: tuvo un aumento de 61% en las exportaciones, destacando los productos de pota (162%) y anchoveta (68%). En el sector textil-confecciones los envíos nacionales aumentaron 15.1%.

REPORTA EL ÍNDICE BIG DATA DEL BBA RESEARCH

Consumo de los hogares se dispara en quinto mes

Si solo se pone foco en el gasto con tarjetas de crédito y débito que realizaron las familias, el mes pasado se observó una aceleración en el crecimiento en Entretenimiento, Saludy Bienes para el Hogar.

El consumo de los hogares se disparó. El Índice Big Data de Consumo (elaborado sobre la base del gasto con tarjetas de crédito y débito y retiros de efectivo, corregido por inflación), del BBVA Research –compartido con **Gestión**–, aceleró su crecimiento en mayo (15.6%), en un entorno de buen desempeño del empleo.

"La evolución del indicador se dio en un contexto en el que el mercado laboral sigue mostrando un buen comportamiento, caracterizado por una mayor generación de empleo formal en el sector privado, una reducción del subempleo y un crecimiento de los salarios. A ello se suma que la baja inflación (1.7% en mayo) contribuyó a sostener el poder adquisitivo de las familias", explicó el banco.

Por ejemplo, en marzo los puestos de trabajo formalen el sector privado crecieron 9.7%, su mejor resultado en más de un año. La masa salarial formal del sector privado creció 14.3%, según data del BCR.

ENCORTO

Segundo trimestre. El consumo privado, según información del BCR, aumentó 3.8% en el primer trimestre delaño, con lo que acumula seistrimestres seguidos de crecimiento. El Índice Big Data, que se puede tomar comoun referente adelantadopara vislumbrar cómose configura el segundo trimestre, se incrementó 13.7% enel bimestre abril -mayo, por encima de lo observado en los dos trimestres previos (primer trimestre 2025: 8.7%; cuarto trimestre 2024: 8.9%).

Gasto contarjeta

Si solo se pone foco en el gasto con tarjetas de crédito y débito, en el quinto mes del año, se observó una aceleración en el crecimiento en Entretenimiento, Salud y Bienes para el Hogar.

Entretenimiento, que incluye bares y discotecas, casinos y loterías, cine, teatro y espectáculos, clubs, deporte y gimnasio, museos, suscripciones de entretenimiento y parques de diversión, aumentó 78.3%.

Endetalle, el gasto contarjetas en casinos y loterías creció 37.5%. Y, lo referido a cine, teatro y otros espectáculos tuvo un crecimiento de cinco veces.

En Salud (13.5%), el gas-

Índice big data de consumo 1

(Var. % Interanual, en términos reales)



(1) Información diaria al 31 de mayo de 2025. Se utiliza información de los montos de compras con tarjetas de crédito y débito que realizan las familias y los retiros de dinero a través de cajeros y ventanilla. La corrección por inflación se realiza con el IPC de Lima Metropolitana.

FUENTE: BBVA

to en hospitales y clínicas aumentó 12.7%, y en farmacias y boticas, subió 14.3%.

En el caso de los gastos con tarjetas en Hogar (8%), aumentó 13.3% en el mantenimiento de vivienda, y cayó 8.9% en muebles y decoración. Contrariamente, los gastos en Moda y Belleza y Servicios Públicos Residenciales desaceleraron su expansión. Cabe resaltar que los gastos en Alimentos y Turismo mantuvieron buen ritmo de crecimiento.

Más info en 🔊 🌘 gestion.pe

A 3 MESES, SEGUNDATA DEL BCR

Vuelve el pesimismo para invertir en sector construcción

La Encuesta de Expectativas Macroeconómicas del Banco Central de Reserva (BCR), de mayo, mostró que todos los indicadores a 3 y 12 meses están en tramo positivo (más de 50 puntos), aunque se perdió algo de optimismo sobre algunos de ellos.

Poniendo foco solo en las expectativas sobre la inversión a 3 meses, se mantienen en tramo positivo, pero pasaron de 60.6 a 57.8 puntos. Es clave seguir este indicador de cerca porque conforme el país se acerque a la segunda parte de este año, donde el periodo preelectoral iniciará con fuerza, podría haber mayor cautela para inversión.

Salvo en el sector servicios, las expectativas de inversión a corto plazo retrocedieron en el resto de las

ELDATO

Neutral. A 12 meses, la situación varía, aunque ligeramente. En este caso, las expectativas de inversión en el sector construcción también se reduce considerablemente, pero no pasa a terreno negativo, sino que se queda en zona neutral (50 puntos).

actividades económicas. Pero, es en construcción donde tras dos meses seguidos de alcanzar terreno positivo, volvió a zona pesimista (pasó de 59.4 a 42.9 puntos).

Para poner algo de contexto, el sector construcción empezó el 2025 con un crecimiento de 5.3% entre enero y marzo. Con ello, alcanza su quinto trimestre de incremento, y con similar resultado al del primer trimestre del 2024 (5.3%). Sin embargo, con cifras adelantadas, el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) informó que el consumo interno de cemento –indicador relevante para este sector– habría caído 0.08% en abril.

Es más, la información de la Asociación de Productores de Cemento (Asocem) va en la misma línea: en abril, el despacho nacional de cemento fue de 958 mil toneladas métricas, una reducción de 1.3% con respecto a similar mes del 2024. Estos factores podrían explicar por qué ya hacia mayo se perdió el optimismo para invertir en el sector.

FE DE ERRATAS



El 6 de junio de 2025 se realizó una publicación en la página 21 de este Diario, sobre un nota de Mozart Restaurante; sin embargo, se omitió mencionar que este beneficio de Club El Comercio tiene una restricción de horario que va de lunes a domingo, de 8 a.m. a 11 a.m. En este momento, cumplimos con publicar la nota correcta.



16 ECONOMÍA Lunes 9 de junio del 2025 GESTIÓN



MIENTRAS DEMANDA Y PRECIOS EN EL PAÍS SE INCREMENTAN

Producción de líquidos de gas, usados para GLP, cae 10% a mayo

Al comparar cifras de los precios locales de combustibles versus los internacionales, en lo que va del año se advierte una brecha cada vez más grande en los valores de venta del GLP.

ELÍAS GARCÍA

elias.garcia@diariogestion.com.pe

A pesar de los anuncios y normas dados para promover la masificación del gas natural en el Perú, el GLP sigue siendo el segundo combustible más consumido en el país. Sin embargo, reportes oficiales muestran que su producción nacional continúa declinando, entanto suprecio—pese a su descenso en el escenario internacional—anivellocal se mantiene en constante alza.

De acuerdo con cifras de Perupetro, en mayo último, laproducción de líquidos de gas natural—del cual Pluspetrol extrae el insumo para laproducción local de GLP—, alcanzó los 68,125 barriles enpromedio diario (bpd), lo cual significó una caída de 15.22%, comparado con los 81,062 bpd obtenidos en igual mes del 2024.

Así, de enero a mayo de este año el promedio de la producción de líquidos de gas natural alcanzó los 71,183 bpd, significando una caída de 10.99%, comparado con el promedio acumulado en igual periodo del 2024 (en que se producía 79,975 bpd).

Demanda de GLP

Mientras la producción nacional de GLP declina, su consumo local sigue en constante alza. Según in-



Importación. Es 30% del total de lo que consume el Perú.

OTROSÍDIGO

Más aumentos

Riesgos. Más allá de las va-

riaciones reportadas por el ente supervisor, y pese a la rebaja consecutiva en el mercado externo, las refinerías de Petroperú y Repsolen las últimas semanas han seguido aumentando sus precios mayoristas. Sobre el tema, Álvaro Ríos, socio director de Gas Energy Latinoamérica, advirtió que, en la medida que no hay más inversiones para explorar nuevas reservas de gas natural en el Perú, la proyección es que -al seguir declinando la producción de líquidos de gas-el país va a importar cada vez más GLP.

forme del Osinergmin, la demanda de ese derivado, a fines de mayo último, alcanzó los 79,090 barriles por día, volumen mayor en 12% respecto al 2024 y 22% más alto que en el 2023.

Es por esa razón que la importación de ese combustible continúa creciendo, estimándose que alcanza el 30% del total de lo que consume el Perú.

Esto, según expertos, a su vez aumenta el riesgo de exponernos cada vez más a los vaivenes de sus precios en el mercado internacional, después que saliera del Fondo de Estabilización del Preciode los Combustibles (FEPC), en junio del 2024.

Cadavezmáscaro

Al comparar cifras de precios locales de combustibles versus los internacionales que publica el Osinergmin, en lo que vadel año, se advierte una brecha cada vez más grande en los valores de venta del GLP.

Ello sucede, a pesar de que, desde marzo último, los precios en el mercado de referencia internacional que se usa para el Perú, registran reducciones por tres meses consecutivos.

Según el último informe del regulador, hasta el 26 de mayo, el precio del GLP ex planta (al por mayor) de Petroperú, a razón de S/2.18 por galón, incluido el margen comercial, se encontraba ya 26.6% más alto que la referencia internacional.

A inicios del pasado mes, la diferencia entreambos precios (local y de referencia) era menor, del 13.2%, en marzo era del 12.4%, en febrero era del 9.3%, yen enero de 5.4%.

Cuando ese combustible se encontraba protegido por el FEPC, sus precios locales, en el caso del envasado, eran inferiores al marcador internacional. El regulador calcula que el precio minorista del GLP envasado era hasta mayo 4% superior frente al primer día de su salida del FEPC, y en términos anuales, 5% más alto que el promedio del 2024.

Más info en 🔊 📵 gestion.pe

CONGRESO AMENAZA SU COMPOSICIÓN CORPORATIVA

Cajas Municipales colocaron S/ 1 de cada S/ 3 otorgados a las Mype

Una ley aprobada en el Congreso socava sus directorios y arriesga profundización financiera a través de entidades que brindaron créditos a 2.1 millones de nuevos clientes desde el 2005.

ANÁLISIS DEL INSTITUTO PERUANO DE ECONOMÍA – IPE

El Congreso de la República aprobó, recientemente, cambios que afectan la composición de los directorios de las Cajas Municipales de Ahorro y Crédito (CMAC).

De concretarse, facilitará la injerencia política en desmedro del fortalecimiento técnico de estas empresas del Estado con personería jurídica privada, pondrá en riesgo más de dos décadas de avances en inclusión financiera de los sectores más vulnerables y restará solidez al sistema financiero.

Amenaza legislativa

El texto sustitutorio en mención, aprobado en primera votación sin opiniones técnicas, restringe la reelección de los presidentes de las CMAC y abre la posibilidad de que excongresistas que integraron la mesa directiva de ciertas comisiones legislativas puedan ser directores, aun sin cumplir con los requisitos de idoneidad técnica y moral. Esta modificación socavará el gobierno corporativo y la capacidad técnica de los directorios.

Otra modificación pretende otorgar a la Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo (CONACO) el rol decisor para designar al director representante de los pequeños comerciantes y productores del ámbito territorial en la cual opera la CMAC.

Este proceso de designa-



Impacto. Un potencial debilitamiento de las CMAC preocupa por su rol clave en la inclusión financiera.

OTROSÍDIGO

Mayor atractivo para los capitales extranjeros

Camino. Para Fernando Ruiz Caro, expresidente de Caja Cusco, se debe facilitar el proceso para atraer capitales extranjeros que impulsen su crecimiento. El Congreso debe entonces desistir del proyecto de ley aprobado de manera antitécnica-y sobre el cual la SBS ya envió opinión desfavorable-y trabajar con el regulador para el crecimiento sostenible del acceso al crédito.

en las municipalidades provinciales de Arequipa y Piura, mientras que representaron un porcentaje importante de los recursos por canon recibidos en Huancayo (83%) y Cusco (46%).

Importancia de la gobernanza

Un buen gobierno corporativo es clave para la calificación que otorgan las empresas clasificadoras de riesgo, la cual refleja la capacidad de la entidad para cumplir con sus obligaciones y su sostenibilidad en el tiempo.

Así, las CMAC con mayor fortaleza como las de Arequipa y Huancayo también cuentan con la mayor cantidad de activos y tienen carteras con tasas de morosidad menores al 6%. Por su parte, las CMAC con clasificación más baja y tasas de morosidad mayores, serían las más expuestas a decisiones de un directorio menos idóneo de implementarse el cambio normativo que propone el Congreso.

Adicionalmente, a abril de 2025, las CMAC atienden a cerca de 2.7 millones de deudores y resguardan más de S/30 mil millones en depósitos financieros. Por consiguiente, si se afecta su solvencia financiera por el aprovechamiento político de sus fondos, se comprometerá la solidez del sistema financiero peruano.

En lugar de debilitar la gobernanza de las CMAC, el desarrollo del sector financiero en el Perú requiere fortalecer la idoneidad técnica y moral de sus directores para asegurar un uso transparente y sostenible de sus fondos.

Asimismo, para Ruiz Caro, se debe facilitar el proceso para atraer capitales extranjeros que impulsen su crecimiento. El Congreso debe entonces desistir del proyecto de ley aprobado de manera antitécnica —y sobre el cual la SBS ya envió opinión desfavorable—y trabajar con el regulador para el crecimiento sostenible del acceso al crédito.

Más info en ⋈ **@gestion.pe**

Número de deudores de las Cajas Municipales, 2005-2025*



ción hoy es abierto y exige, entre otros requisitos, que las asociaciones que expresen interés en designar a un representante en una CMAC se encuentren inscritas en el Registro Nacional de Asociaciones de la Micro y Pequeña Empresa—RENAMYPE. Ello, a fin de asegurar su representatividad territorial.

Estos cambios abren la po-

sibilidad de una injerencia política en la elección de estos asientos. Para Fernando Ruiz Caro, expresidente de Caja Cusco, el éxito del modelo de las Cajas está en que la mayoría de los asientos del directorio pertenezcan a la sociedad civil y, por ende, tomen decisiones que no obedezcan a criterios políticos o a visiones cortoplacistas.

Vehículos de inclusión

Un potencial debilitamiento de las CMAC es preocupante por el rol clave que estas desempeñan en la inclusión financiera. En las últimas dos décadas, las CMAC han colocado créditos a 2.1 millones de nuevos clientes, de los cuales el 70% son Mypes.

Así, a marzo de este 2025, estas entidades concentran el 32.8% del valor de los créditos directos a Mypes, solo por detrás de los bancos (60.8%).

Además, las CMAC representan una fuente importante de recursos para las municipalidades provinciales que integran su directorio. Por ejemplo, en el 2024, los dividendos producto de las utilidades de las CMAC superaron los ingresos por canon

FINANZAS

CRIMINALIDAD AHORA AFECTA SITUACIÓN FINANCIERA DE MAYORES PRODUCTORAS DE METALES

Minería ilegal presiona costos y calificación de riesgo de empresas formales en el país

Actividades extractivas ilícitas ya provocan mayores gastos a mineras legales, lo que afecta la valoración de los inversionistas y su evaluación crediticia. Inestabilidad política deteriora el riesgo país y también encarece el financiamiento que obtienen las compañías en mercados de capitales.

GUILLERMO WESTREICHER

guillermo.westreicher@diariogestion.com.pe

Pese al contexto de altos precios de los metales, el avance de la minería ilegal se asienta como el principal flagelo para los empresarios formales del rubro.

La extracción de minerales por parte de agentes al margen de la ley viene acompañada de criminalidad y violencia, como ha quedado en evidencia con los cruentos hechos en Pataz. Así, las compañías formales advierten que desde diversos frentes su actividad se dificulta.

"El tema de la minería ilegal es supercomplicado. Nosotros tenemos problemas porque invaden nuestras zonas y realmente nos obliga mucho a seguir explorando, y ni qué decir de salir a operar los proyectos", afirmó Daniel Domínguez, CFO—vice presidente de administración y finanzas—de Compañía de Minas Buenaventura.

Además, comentó que en

ocasiones se tiene cierres programados de minas que no llegan a concretarse pues los mineros ilegales no pueden ser retirados de las zonas que ocupan.

"Todo esto representa un costo para la compañía, flujo de caja negativos, y por supuesto al inversionista le genera un ruido que al final se traduce en una clasificación de riesgo más complicada", manifestó en el marco del Perú Mining Investments Summit 2025 organizado por El Dorado Investments.

Ruidopolítico

El CFO se refirió también al impacto de la volatilidad política. Aseguró que las grandes empresas mineras que se financian en los mercados de capitales del exterior (como la bolsa de Nueva York) deben afrontar un costo adicional proveniente de la inestabilidad política en Perú.

"El riesgo país se ha ido complicando en los últimos diez años, congobiernos de diferentes colores, hemos tenido cambios de presidente, Congresos que no van ni hacia atrás ni hacia adelante, complican las cosas, mucho ruido político que claramente ha empeorado el riesgo país y eso hace que nuestra deuda sea más costosa", advirtió.

Por su parte, Patricia Gastelumendi, CFO – vice presidente de administración y finanzas de Ferreycorp, comentó que su

PROYECTOS

La pregunta que hacen los inversionistas

Sobre la percepción que

tienen los grupos de interés respecto de la minería, Daniel Domínguez, de Buenaventura, consideró que, desde su experiencia, es positiva. Sin embargo, Gabriel Ayllón, de Minsur, reconoció que existe un trabajo de comunicación que se debe mejorar de cara a la población para cambiar la valoración sobre la actividad extractiva, particularmente en regiones donde no se desarrolla actividad minera, pero existe el potencial para ello. Por su parte, Patricia Gastelumendi, de Ferreycorp, comentó que la primera pregunta que le hacen los inversionistas extranjeros es por qué no salen adelante los proyectos mineros greenfield (desde cero, sin infraestructura existente) que hoy están en cartera en el país y que aún no logran ponerse en marcha.

firmahacolocado como unade las variables principales en sus modelos de riesgos a la inseguridad e ilegalidad. Dicho problema no solo afecta a la minería, sino atodas las actividades económicas, acotó.

"Hoy día vemos que (desde el Gobierno) no están tomando con seriedad (el tema de la ilegalidad), y vivimos en una inseguridad que va escalando; tenemos que hacer algo", cuestionó la ejecutiva.

Operaciones más engorrosas

El CFO de Buenaventura señaló, además, que actualmente es "mucho más riguroso" emitir un bono u obtener un préstamo que hace una década.

"Hace 10 años no tenías, por ejemplo, el tema de ESG (principios de responsabilidad ambiental, social y de gobernanza corporativa por sus siglas en inglés), por ejemplo. Actualmente tienes que presentar 10 veces más papeleo, y más temas que sustentar", explicó.

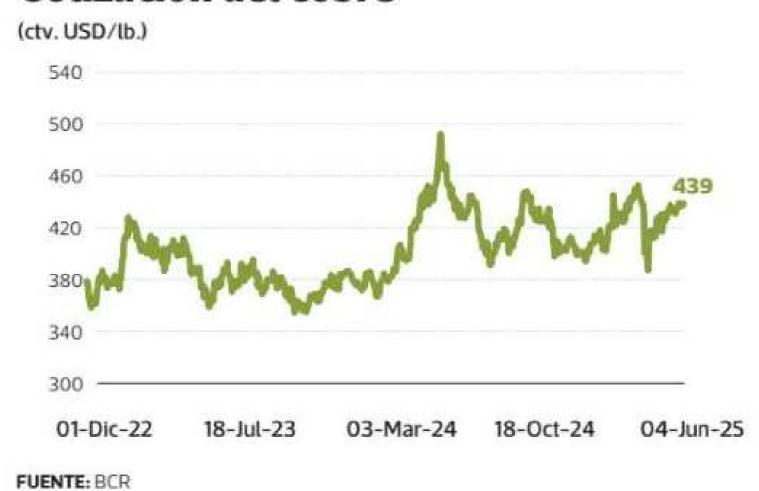
En consecuencia, se "han complicado (dilatado) un poco los plazos para poder emitir un bono o un papel (para obtener financiamiento en los mercados de capitales)" según Domínguez.

Gabriel Ayllón, director de finanzas de Minsur, coincidió en que los principios de ESG cobran cada vez más relevancia en los procesos de financiamiento. Sin embargo, también



BLOOMBERG

Cotización del cobre



22%

Sube el precio del cobre en los mercados internacionales en lo que va del año, mientras que el oro, 27%, según la Bolsa de Valores de Lima (BVL).

dijoqueson una "oportunidad" para demostrar que se desarrolla una minería responsable.

Domínguez precisó que las mineras se suelen financiar en la etapa de exploración a través de capital propio. Pero cuando un proyecto ya está en marcha o genera ingresos, pueden fondearse a través de bonos u otros mecanismos mássofisticados como los préstamos sindicados.

Administración tributaria

Ayllón agregó a los problemas de la minería ilegal y del ruido político, las dificultades con una administración tributaria (Sunat) que consideró que está siendo "más incisiva".

"Esto lesumaruido, y le quita predictibilidad también al agente que va a financiar o que va a invertir en el negocio de minería", sostuvo.



FINANZAS 19 Lunes 9 de junio del 2025 GESTIÓN

ENTREVISTA

César **Arriaga**

Presidente del directorio de Caja Arequipa

Ingreso de excongresistas a directorios de cajas mellaría confianza del público. Alta rotación en la presidencia de los directorios de esas entidades, según propone el Legislativo, perjudicará su planificación a largo plazo.

Se afectarán depósitos en cajas con control político que busca aprobar el Congreso



El Congreso aprobó recientemente, en primera votación, una norma que busca modificar la forma de elegir a los directores de las cajas municipales. Ello provocó la reacción del sector que asegura que existe

un intento de injerencia políti-

caporparte de los legisladores. Desdeentonces, sehanpronunciado los principales involucrados, como la SBS, que ha pedido que el proyecto retorne a comisión ¿Cuál es la visión de Caja Arequipa sobre esta propuesta? César Arriaga, presidente del directorio de la entidad microfinanciera, expone susargumentos.

¿Lasmodificaciones planteadas desdeelLegislativopara, enteoría, fortalecer el funcionamiento de las cajas municipales son riesgosas? ¿Cuál es la más preocupante?

La propuesta más riesgosa es aquella que considera que, quien participó como congresista o como asesor en las comi-

PARA CAPTAR MÁS RECURSOS

Caja Arequipa reforzará sus operaciones en Lima

Este año Caja Arequipa ha puesto énfasis en ampliar sus operaciones en la ciudad capital. "Queremos tener más presencia en Lima, en la zona de los conos donde venimos creciendo y en agencias en San Isidro, Mirafloresy Surco, donde contamos con oficinas captadoras que nos vanapermitirobtener los recursos necesarios para seguir fondeán-

siones de presupuesto, economía, etc. del Congreso, puede serevaluadoparaformarparte del directorio de la scaja smunicipales. Eso es muy peligroso.

¿Porqué?

Las condiciones para ingre-

donos", expresó César Arriaga, presidente del directorio de la microfinanciera.

Sobre la eventual incorporación de Rabobank como socio estratégico, Arriaga indicó que no está descartada. "Ahora sí es imprescindible, es necesario, volvera tocar el tema porque la necesidad de reforzar patrimonialmente a todas las cajas es imperiosa", resaltó.

sar a ser director (de una caja municipal) son bastante serias. No solo en la parte técnica, sino la idoneidad moral que debe ser plenamente evaluada a fin de no poner en riesgo la confianza del público.

¿Qué implicancias puede tener esapérdida de confianza?

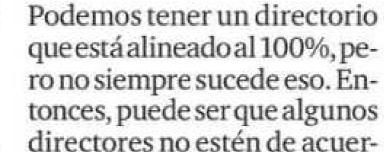
Las cajas no solo otorgamos créditos, sino que recibimos fondos del público en general y eso puede serafectado.

¿Laspersonaspreferiríannodepositar sudinero en una entidad conundirector cuestionado? Exactamente.

Impacto en la planificación Otramodificación es que el presidente del directorio solo pueda ocupar el cargo por un año y sea reelegido por única vez. ¿Esto afectará la elaboración de planesalargoplazo?

Correcto. El directorio decide los planes y si se cambia la presidencia cada dos años, habrá una obstrucción para la consecución de esos objetivos. Las cajas no trabajamos con planes a corto, sino a mediano y largo plazo.

Se dijo que por esta norma actorespolíticos estarían buscando el control de las cajas. ¿Usted considera que es así?



bramiento del gerente general o del gerente mancomunado; y allí podría entrar el pensamiento o la conveniencia

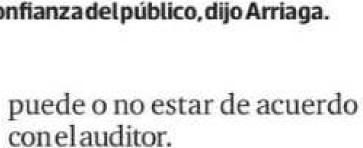
do, por ejemplo, con el nom-

política.

Además, recuerde que la municipalidad pone a tres directores; por lo que puede comenzar a menoscabarse el buen gobierno corporativo. No es solamente el hecho de la cantidad de votos, sino de la obstrucción. La gestión dejaría deserfluida.

Otro punto es el de los auditores.Sevaaconsiderarcomofalta grave la interpretación sesgada del reglamento para elegir a los directores. ¿Estocómo afectaría alascajas?

Losauditoresinternos realizan un informe previo a los postulantes al directorio, que no es vinculante. Entonces, ese documentose envía a la SBS, que



Ahora, cuando los auditores evalúen, por ejemplo, a un excongresista, podrían trabajar bajo la presión de ser objeto de observaciones o sanciones, y perderían su independencia.

En marzo el superintendente planteó la necesidad de modificar algunos aspectos de la ley decajasmunicipales paramejorarlas condiciones de gobierno corporativo, ehizoreferencia ala elección de los directores. ¿Qué acciones están tomando las cajasfrenteaello?

Aúnnotenemosnosotrosnada oficial, no sabemos por dónde van los cambios que quiere hacer la superintendencia. Mal haría yo en adelantarme.

Los reglamentos para el ingreso de directores han cambiado, han ido mejorándolos cada vez másyvolviéndolosmásexigentes. Nosotrostenemos confianza en la SBS como regulador delsistema.



Imperativo. Idoneidad técnica y moral de directores de las cajas debeser evaluada para no poner en riesgo la confianza del público, dijo Arriaga.

ENSECTOR ASEGURADOR

Estimarán pérdidas por lluvias e inundaciones

Los cambios climáticos que ocasiona el fenómeno de El Niño han sido significativos y han afectado considerablemente la actividad económica.

Y en las próximas décadas se espera daños mayores a causa de eventos hidrometeorológicos, proyecta el Centro Nacional de Estima-

ción, Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres (Cenepred).

En esa línea, la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS) refiere que las pérdidaseconómicasysociales de estos fenómenos no son ajenas al sector asegurador, tal como



SBS. Alista esquema para cuantificar posibles pérdidas.

ocurrió en el 2017, con El Niño Costero.

Ante ello, la SBS identificó la imperante necesidad de una estimación más precisa de las pérdidas asociadas a lluvias e inundaciones.

Así, desde fin del 2024 viene desarrollando una consulto-

ría con la agencia modeladora Evaluación de Riesgos Naturales (ERN) para introducir una herramienta tecnológica que permita utilizar la metodología nacional para el cálculo de las mencionas pérdidas en el sectorasegurador. Elesquema estará disponible a fin de año.

BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Viernes, 6 de junio del 2025

			COTIZACIÓN	N									1/	2/	3/	4/	Rentabi	lidad de l	la acción	5/
		Anterior (S/.)	Máxima (S/.)	Minima (S/.)	Cierre (S/.)	Variación resp. al cierreant.(%)	Montos negociados (mlls.S/.)	(%) de partic.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac.	Capitalización bursátil (mlls. USS)	Dividendos Yield (%)	PER (veces)	Precio/ valor cont.	Utilidadneta consolidados (mlls.US\$)	Última semana	Enel mes	En el trim.	En e año
BANCOS Y FINANCIERA		4848	1.540	***********				**********	·····Sentation··										×.55	
Banco de Credito DIVERSAS	.C1	4.400	4.410	4.400	4.41	0.23		1.24	104755	25.0	97.25	-50355430XT+5		10.35	2.60	1514.82	1.15	1.15	2.56	102
Ferreycorp Inv. Portuarias Chancay AGRARIAS			3.150 0.144	3,120 0.140	3.15 0.14	0.64 0.00	0.58 0.16	1.55 0.44	183418 1156003	59.0 44.0	91.74	823.23	6.49	5.76	1.04	141.67	-1.87 -4.00	-1.87 -4.00		14.9 -29.7
Agroindustrial Pomalca Agroindustrial Tumán	CI	0.450	0.255	0.490	0.49	8.89	0.10 0.01	0.02	16900	2.0	1.83	4.58				-9.78				-2.0
Cartavio Casa Grande San Jacinto	71	11.950	45.000 12.000 18.600	45.000 11.950 18.600	45.00 12.00 18.60	0.00 0.42 -2.11	0.29	0.77	23966	24.0	83.49	280.13 279.23 146.19	12.27	14.78	1.02	18.74	2.56	2.56	-0.41	
INDUSTRIALES COMUN	ES		8.700	8.660	8.70	NORTH CONTRACTOR	0.09	0.23	9855	18.0	99.08		433	16.92	430	120.41	0.93	0.93	713	31.9
V Unacem Corp Cementos Pacasmayo Corp. Aceros Arequipa	C1	1.740	4.250 1.730	4.240	4.24 1.73	0.24 -0.57	0.03	0.49	7100	18.0 1.0	88.99 28.44	497.31 466.01	2.72	8.96	1.43 0.62	55.37 59.91	0.71	0.71 -3.89	-2.53 3.44	02 53
MINERAS COMUNES	. 24	1.750	1.780	11.800	11.80	-4.45	0.02	0.07	2300	3.0	25.69	522.75	3.99	29.32	125	18.07	9.77	9.77	22.54	11.4
Nexa Resources Perú Minera Poderosa Shougang Hierro Perú	C1	7.690	1.320 7.690 34.000	7.540	7.54	-1.95	1.34 0.10 0.02	0.27	13065	17.0	75.23	1249.72	4.09	9.45	2.55	131.10	-4.56	-4.56	-9.16	-18.6 -2.3 -19.0
Volcan SERVICIOS PÚBLICOS Engie Energia Peru	BC1	0.199	0.199	0.197	0.20	-0.50	0.38	1.03	1925373	64.0 25.0	99.08	322.04			0.43		-2.46	-2.46	-5.71	-4.8
Pluz Energia Perù Hidrandina Luz del Sur			1,250 1,400	1.250 1.400	1.40	0.00	0.02 0.02 0.02	0.05	15035 13790	5.0 3.0	22.02 61.47	299.42	······································	8.16	1.12	36.39	-0.34	-0.71	-10.71 -14.63	-41.8 -14.6
Corporación Cervesur	11	0.700	17.5.5.3	0,760	0.76	8,57	0,08	0.07				2.52		NAME OF THE PARTY OF	SAENN.	18:58	-2.03	****8:57	-3.09	-0.0
INDUSTRIALES DE INVE Cementos Pacasmayo Cerveceria San Juan	11	42,000	4.000 40.000	4.000 40.000	4.00 40.00	0.00 -4.76	0.03 0.01	0.07 0.02	6641 208	2.6 2.0	11.01 29.36	497.31 1133.94		8.45 9.55	1,35 18.86	55.37 112.54	-4.76	-4.76	-3.61	-14. -3.8
 (El Comercio) Vigenta Inver. MINERAS DE INVERSIOI Minera Corona 		20.000	19.000	19.000	19.00	-5.00	0.01	0.03	587	το	35.78	202.56		13.45	1:05	14:04	-5:00	-5.00	-8.33	54.6
Minera El Brocal Minera Santa Luisa Minsur	.11 	4.400	7.950 199.500 4.480	7.950 199.500 4.390	7.95 199.50 4.40	0.00 0.00 0.00	0.04 0.01 3.98	0.11 0.03 10.72	5000 50 902763		22.94	122.89	6.17	7.42	0.84 1.45 1.89	16.42	0.76 6.28	0.76 6.28	8.32 -10.94 2.33	28.7 -7.1
EMPRESAS DEL EXTERI Apple	Com	203.100	203.100	203:100	203.10	0.00	00.00	0.01	20	4.0	85.32				********	97294.00	···· 1.04···	1.04	-10.13	-19.4
Ark Innovation Bank Of America Corp Citigroup Inc	Com	57.250 44.040 77.080	60.750 44.800 78.150	60.750 44.760 78.150	60.75 44.76 78.15	6.11 1.63 139	0.04 0.04	0.10 0.10	616 865	1.0 3.0	11.93 38.53					27854.00	1.63	6.11 1.63	13.34 4.34 6.33	2.2
Credicorp Meta Platforms, Inc		213.300	216.500 699.400	215.550 694.100	216.43 694.10	1.47 1.18	0.72 0.36	1.93 0.96	3319 509	11,0 4.0	79.82	20427.16	136			1338.70 66635.00	2.57 7.81	2.57 7.81	16.36 20.92	20.2
 Hudbay Minerals Inc. Inretail Perù Corp. Intercorp Financial Services 	Com C1 C1	9.500 26.770 35.370	9.720 27.000 36.000	9.500 27.000 36.000	9.50 27.00 36.00	0.00 0.86 1.78	0.41 0.03 0.02	0.08	42285 1124 458	30.0 2.0	92.66 92.66 91.74	2799.34 4156.12		9.41	1.38	154.74 258.03 441.76	3.00	6.86	26.67 -4.93 8.01	17.2 -14.9 24.1
NVIDIA Corporation IshMSCI Emerging Markets	Com	138.950 46.020	143.000 46.890	140.700 46.890	141.80 46.89	2.05 1.89	0.02	0.07	532	1.0	14.68							1.56	30.69 5.61	3.5
Market Vectors Gold Miners Powershares QQQ		53.300 526.400	51.650 532.100	51.650 530.010	51.65 532.10	-3.10 1.08	0.04 0.03 0.05 0.15 0.11 0.00 0.25 0.04 0.00	0.07	488 93	4.0 4.0	32.11 86.24				· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	4.79 2.33	4.79 2.33	13.27 14.68	46.9
Standard & Poors DR Dir DiyGldMiners IndxBull Newmont Mining NEM	Com	78.210 52.840	600.500 73.900 52.750	596.800 73.900 52.750	73.90	-5.51 -0.17	0.00	0.39	1523 50	3.0 1.0	41.28 45.87					5069.00	3.65	3.65	22.05 9.90	99.3
Barrick Gold Corp ABC Van Eck El Dorado Perú	Com	44.040	305.000 44.800 13.430	288.000 44.760 13.430	298.00 44.76 13.43	3.47 1.63 -0.67	0.25 0.04	0.67 0.10 0.01	824 865 163	62.0 3.0 5.0	93.58 38.53 97.25					6371.00 27854.00	-14.32 1.63 5.55	-14.32 1.63	15.06 4.34 7.35	-28.2 2.2 14.4
Global X Copper Miners JUNIORS (EN USS)		43.360	42.700																0.71	4.0
PPX Minig Corp. VALORES EMITIDOS EN	N.A.	RES	0.442	0.060	44 44		0.12 0.02		NVCCCOVOCCO NEGREE										93.55	100.0
Soc. Minera Cerro Verde ADR (EN USS) Amazon Com Inc			213.000	39.300	EFECTERS.	······································	0.00	·····××××	······································	·····	07.66	*******		******		eepaa.oo	۲ 76	******		-1.0
Freeport-Mcmoran FCX Microsoft Corporation	Com	41.990	42.220 471.800 17.330	41.700 471.800 16.850	41.70 471.80	-0.69 1.05	0.00 0.27 0.02 0.32 0.00	0.72	6349 49	3.0 2.0	72.48 90.83					1768.00 96635.00	5.57 2.34	5.57 2.34	9.85 26.59	6.9 10.
Pfizer Inc PFE Walt Disney DIS	Com	23,400	23.400 114.000	23.400 113.730	23.40 114.00	1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1	0.00 0.15	0.86 0.01 0.40	200 1295	2.0 3.0	34.86 54.13								-5.95 15.55	41. -11.7 1.3
Alphabet Inc GOOGL Micron Technology, Inc TOTALES	Com	108.100	174.150 109.370	171.300	174.15	2.44 1.17	0.44 0.03 37.17	1,19 0.07 100.00 %	2556 230.00 9840172	11.0 2.0 1076.0	92.66 59.63					110996.00 4672.00	1.37	1.37	12.35	-9. 27.9

Fuente: Economática

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libros, es decir, con el valor teórico de la acción. 4/Utilidad neta consolidados anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.



S/ 45.81 millones

1.10%

SP/BVL LIMA 25

0.36%

SP/BVL PERU SEL

S&P/BVL INGENIUS 1.84%



▲ sube sin variación ▼ baja



DEUDA SOBERANA PERÚ 06.06.2025

	Cotización	Var	iación (Pbs.)	Rendimiento
	(En Pbs)	1 día	5 días	Mensual	En el año
Perú Global 25	100.5610	-0.05	-0.07	~0.12	-0.91
Perú Global 26	98.4330	0.01	0.10	0.09	1.18
Perú Global 27	99.6980	-0.03	0.07	-0.01	1.88
Perú Global 30	90.7570	-0.05	0.13	0.26	2.58
Perú Global 31	88.6690	-0.03	0.20	0.32	3.14
Perú Global 33	121.4740	-0.06	0.24	0.12	2.18
Perú Global 34	83.5320	0.05	0.22	0.40	2.85
Perú Global 37	107.0420	0.02	0.66	1.07	2.21
Perú Global 50	93,6880	-0.03	0.30	0.35	-0.03

RIESGO-PAÍS 05.06.2025

aises	l	Variación (pbs)						
	EMBI+	Diaria	5 días	Mensual	Acumulada (*)			
Perú	157	-3	-1	-10	0			
Brasil	218	-1	-2	-9	-28			
México	302	-1	-13	-44	-17			
Ecuador	960	-1	-138	-236	-240			
Colombia	344	5	-87	-38	14			
Argentina	706	18	28	9	71			
Chile	119	-3	-3	-8	2			
Bolivia	2012	2	10	-92	-75			
Venezuela	17138	339	52	-2324	-6635			

(*) Variación respecto al 31.12.24 Fuente: JP Morgan

	Dólar pa	aralelo	Dólar interbancario		Dólar ventanilla		Euro	
Fecha	Compra	Venta	Compra	Venta	Compra	Venta	Compra	Venta
Mayo 2025								
Lu26	3.645	3.670	3.649	3.665	3.614	3.698	3.916	4.441
Ma27	3.630	3.660	3.644	3.650	3.597	3.684	3.999	4.351
Mi28	3.630	3.660	3.639	3.648	3.598	3.685	3.864	4.344
Ju29	3.615	3.645	3.627	3.638	3.579	3.667	3.838	4.408
VI30	3.610	3.640	3.621	3.632	3.574	3.662	3.852	4.378
Junio 2025								
Lu02	3.610	3.635	3.609	3.630	3.575	3.664	3.868	4.230
Ma03	3.615	3.635	3.618	3.628	3.580	3.665	3.901	4.393
MiO4	3.610	3.630	3.610	3.618	3.573	3.658	3.833	4.408
Ju 05	3.615	3.635	3.619	3.628	3.583	3.669	3.906	4.394
VI06	3.630	3.660	3.642	3.651	3.606	3.696	3.907	4.302

COTIZACIÓN DE COMMODITIES

Fuente: MEF

Productos		Cierre al	Variación porcentual					
	1 (06.06.25	Diaria	1	Mensual	Acumulada		
Oro (USS/Onza)		3310.22	-1.27		-1.61	26.79		
Plata (USS/Onza)		35.98	1.04		10.88	22.13		
Aluminio (USS/Tm)		2431.50	-1.66		2.88	-3.38		
Cobre (US\$/Tm)		9713.00	-0.48		2.65	11.58		
Plomo (US\$/Tm)		1955.00	-0.51		2.22	1.74		
Niquel (USS/Tm)	Ţ.	15225.00	-0.39		-0.85	0.83		
Estaño (USS/Tm)	- 3	32375.00	1.17		3.27	12.02		
Zinc(USS/Tm)		2629.00	-0.98		1.76	-11.60		
Petroleo (USS/Barril)		66.48	1.36		8.17	-11.04		

COTIZACIÓN DE COMMODITIES

Productos	Cierre al 06.06.25		Var% Mensual (*)	Var% Acumulada
ORO (USS/onza)	3310.42	-126	-1.61	26.07
PLATA (USS/onza)	35.98	0.93	10.88	24.80
COBRE(cUS\$/libra)	484.80	-1.72	4.05	20.51
PETRÓLEO (USS/barril)	64.61	1.56	10.52	-10.16
PLATINO (US\$/onza)	1168.76	2.52	19.40	28.71
PALADIO (USS/onza)	1051.16	4.43	8.69	14.79

COTIZACIÓN DE COMMODITIES

Productos	Cierre al 06.06.25	Var% Diaria	Var% Mensual	Var% Acumulada
Cacao (New York) USS/Tm	9442.00	1.78	2.65	-19.13
Café (New York) US\$/lb	355.45	-1.20	-7.46	11,16
Maíz (Chicago) USS/Tm	174.20	0.68	-1.50	-3.44
Algodón Nº 2 (New York) USS/lb	68.21	0.34	1.23	-0.26
Soya (Chicago) US\$/Tm	388.47	0.52	1.73	4.89
Harina de Soya (Chicago) USS/Tm	295.70	-0.47	0,24	-6.36
Aceite de Soya (Chicago) USS/lb	47.50	1.82	0.36	17.72
Azúcar11 (New York) cUSS/lb	16.49	-0.48	-3.74	-14.38
Trigo(CBOT)USS/Tm	203.84	1.70	3.84	1.00
Arroz(Chicago) USS/Quintal	13.65	0.22	4.76	-3.05



BAJOLALUPA





Asesinos de nuestro futuro

No es solo que habrá más viejos: habrá menos ahorro, menos inversión y, por ende, menos crecimiento.



La demografía no es neutral ni silenciosa: actúa como una fuerza estructural del crecimiento económico.

i el lector se guía por el título, podría pensar que vamos a hablar de mafias como las del Tren de Aragua, Los Injertos o Los Pulpos. Homicidas organizados que tienen en vilo a familias y empresas en todo el país. Sin embargo, este artículo trata de otro tipo de crimen, más insidioso, que se viene perpetrando desde el Congreso. Hablamos de las leyes de retiro anticipado de fondos privados de pensiones en las AFP, que ya suman siete y que ahora nuestros legisladores, sin pudor alguno, pretenden elevar a ocho. Un crimen que no solo afecta a quienes tienen un fondo de pensiones, sino también al país entero.

El daño es profundo, estructural y –lo más grave–, acumulativo. Más de S/ 110 mil millones han sido retirados del sistema previsional. De aprobarse el octavo retiro, la cifra superaría los S/ 140 mil millones, lo que representa alrededor del 80% de los fondos existentes antes de la pandemia. Hoy, más de dos millones de afiliados no tienen un sol en sus cuentas previsionales y, tras esta nueva medida, esa cifra podría escalar a nueve millones. Es decir, más del 90 % de los afiliados se quedaría con sus cuentas para la jubilación totalmente vaciadas.

Es cierto que las pensiones ofrecidas por el sistema son insuficientes para una gran parte de los afiliados, debido a las bajas densidades de cotización que caracterizan a un mercado laboral dominado por la informalidad. No obstante, el sistema ha demostrado ser un mecanismo eficiente de acumulación de ahorro, triplicando en promedio los aportes recibidos gracias a altas rentabilidades históricas. De esta manera, ha funcionado como una herramienta sistémica para mitigar el riesgo de pobreza en la vejez, y, sobre esa base, era posible construir mejoras —como proponía la reforma previsional ya en marcha—. Esa intención, sin embargo, está siendo desmantelada por un Congreso que ha renunciado a ejercer su rol con responsabilidad.

Él problema no recae únicamente en la ligereza legislativa, sino también en una población que, en buena parte, ve con buenos ojos estas medidas. Muchos consideran que el dinero ahora les resulta más útil—por necesidad, urgencia o simple desconfianza institucional—y que, llegado el momento, enfrentarán la vejez como lo hicieron sus padres o abuelos: apoyados en las redes familiares. Lo que no advierten es que están alimentando una fractura intergeneracional de proporciones históricas. La transición demográfica – ese proceso silencioso pero inexorable en el que la población envejece y los trabajadores activos se reducen – está en marcha. Hoy, la tasa de dependencia de vejez en el Perú ronda el 13 %, pero en solo dos décadas superará el 25%, según estimaciones de Naciones Unidas. Esto significa que habrá menos personas en edad de trabajar para sostener a un número mayor de adultos mayores. ¿Quién mantendrá a los padres sin pensión? ¿Los hijos, cargando con sus propios gastos y con el peso económico de una generación inducida a desahorrar por decreto?

No se trata solo de una amenaza económica, sino de una injusticia social profunda que compromete los principios básicos de equidad intergeneracional. Se está configurando una masa creciente de adultos mayores longevos, sin ingresos propios ni redes institucionales de protección, que dependerán inevitablemente de sus familias o del Estado para sobrevivir. Esta dependencia no será excepcional, sino cada vez más generalizada, afectando a millones de peruanos que llegarán a la vejez sin pensión, sin ahorros y con necesidades crecientes de salud y cuidado. La carga recaerá, de manera ineludible, sobre los hijos – directamente, a través del sostenimiento privado y la reasignación de recursos dentro del hogar, o indirectamente-, vía mayores impuestos generales destinados a sostener un sistema público exigido por el envejecimiento demográfico. Es una bomba de tiempo distributiva, silenciosa pero explosiva, y estamos encendiendo la mecha sin medir las consecuencias.

La demografía no es neutral ni silenciosa: actúa como una fuerza estructural del crecimiento económico. En la etapa inicial de la transición demográfica, cuando la población en edad de trabajar crece más que la dependiente, se abre el llamado bono demográfico: un momento excepcional para ahorrar, invertir y elevar la productividad. Si ese ahorro se cana-

Las leyes de retiro anticipado de fondos privados de pensiones en las AFP, que ya suman siete y que ahora nuestros legisladores, sin pudor alguno, pretenden elevar a ocho, son un crimen que no solo afecta a quienes tienen un fondo de pensiones, sino también al país entero".

liza correctamente—como lo hicieron los países deleste asiático—, se obtiene un segundo dividendo demográfico, que impulsa el crecimiento sostenido a través de la acumulación de capital humano y físico. En otras palabras, es el momento para sembrar el futuro. Pero las leyes de retiros previsionales están malogrando esta oportunidad histórica. Nos están empujando "sin paracaídas" hacia un equilibrio regresivo, con menos población activa, más dependientes y una capacidad menguante para sostener el bienestar colectivo. De hecho, se estima que los retiros anteriores ya han generado una pérdida permanente en el crecimiento potencial de la economía del orden de 0.2 puntos porcentuales.

En un contexto de menor crecimiento económico, menor ingreso per cápita y mayor carga demográfica, la pérdida de capacidad de ahorro de hoy limita la acumulación de capital de mañana y pone un techo estructural a la productividad futura. No es solo que habrá más viejos: habrá menos ahorro, menos inversión y, por ende, menos crecimiento. Que quede claro y registrado: el Congreso está asesinando el futuro de todos los peruanos.

> Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

POLÍTICA

RESERVA ARQUEOLÓGICA

Ministerio de Cultura retrocede y anula resolución que reduce área de las Líneas de Nasca

El sector que dirige Fabricio Valencia anuncia la creación de la Unidad Ejecutora Nasca, que se encargará de la gestión integral de la reserva arqueológica.

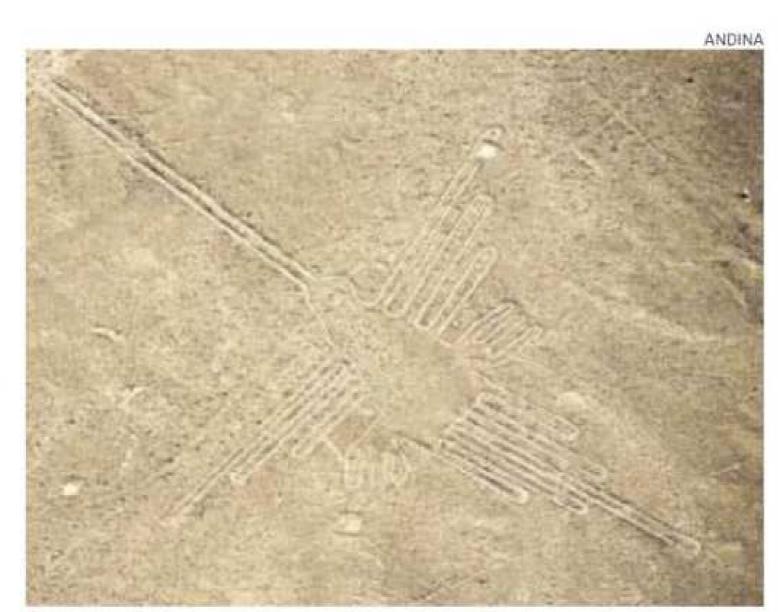
Más de una semana después de que el Gobierno anunciara la reducción del área de la reserva arqueológica de las Líneas y Geoglifos de Nazca, el Ministerio de Cultura retrocedió y dejó sin efecto la resolución viceministerial que dispuso dicha medida.

Así lo hizo saber el sector, cuyo titular es Fabricio Valencia, en un comunicado publicado en la mañana de ayer.

"Considerando que es una buena práctica administrativa la socialización de las acciones con incidencia en la gestión de la reserva arqueológica de las Líneas y Geoglifos de Nasca, el Viceministerio de Patrimonio Cultural e Industrias Culturales ha dejado sin efecto el artículo 1º de la Resolución Viceministerial N.º 128-2025/VMPC-CIC/MC", se lee en el texto.

Con esta disposición, se ha ratificado la vigencia del plano perimétrico de las Líneas de Nazca con un área total de 5,633.47 km², establecido en el 2004, según se estipula en la Resolución Viceministerial N.º 134-2025/VMPC-CIC/MC, publicada ayer en el Diario Oficial El Peruano.

A fines del mes pasado, el Mincul ordenó la reducción de aproximadamente 2,400 kilómetros cuadrados de di-



Se anunció que se promoverá la creación e implementación de la Unidad Ejecutora Nasca.

ENCORTO

Mesa técnica. Estará conformada por representantes del Poder Ejecutivo, gobiernos regionales y locales, colegios profesionales, instituciones académicas, organismos internacionales como la UNESCO, ciudadanos, investigadores y figuras representativas de la cultura en el país.

cha área protegida, lo que generó una serie de críticas y la presentación de una moción de interpelación contra Valencia, quien se había mostrado predispuesto a acudir al Parlamento.

Unidad ejecutora Nasca En el referido comunicado, el Ministerio de Cultura anunció que se promoverá la creación e implementación de la Unidad Ejecutora Nasca, que se encargará de la gestión integral de la reserva arqueológica de las Líneas y Geoglifos de Nasca.

"Se ha dispuesto el inicio del proceso de actualización del plan de gestión denominado 'Sistema de gestión para el patrimonio cultural del territorio de Nasca y Palpa', en un plazo no mayor de 10 días. Para ello, se conformará en el más breve plazo una mesa técnica multisectorial que promueva una discusión abierta, rigurosa, científica y plural, a fin de definir los criterios que deben regir la futura propuesta de delimitación y usos del territorio", señala el documento.



PUERTAS

VOTODECONFIANZA

Arana afirma que hay posición "muy auspiciosa"

• El premier Eduardo Arana y los integrantes del Gabinete Ministerial acudirán este jueves 12 al Pleno del Congreso para presentar su plan de trabajo y solicitar el respectivo voto de confianza.

"Nosotros vamos con la fe en alto y con una posición muy auspiciosa", indicó el presidente del Consejo de ministros.



Dina Boluarte llegó a Francia

• La presidenta de la República, Dina Boluarte, arribó ayer a la ciudad francesa de Niza para participar en la III Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Océano. Esta cita internacional no solo convoca a jefes de Estado, sino también a líderes políticos y representantes de organismos internacionales comprometidos con la protección de los ecosistemas marinos.

POR18 MESES

Poder Judicial dicta impedimento de salida del país contra PPK

• El Poder Judicial dictó impedimento de salida del país por 18 meses contra el expresidente Pedro Pablo Kuczynski (PPK), a raíz de un intento de viaje a Estados Unidos detectado por las autoridades la noche del sábado. La medida fue adoptada a pedido del Ministerio Público, que advirtió un riesgo inminente de fuga.

REITERA NECESIDADES DE AFRONTARLA

MUNDO

Macron advierte "enorme error" de cuestionar crisis ambiental

(EFE) El presidente francés, Emmanuel Macron, urgió a no cometer el "enorme error" de cuestionar la gravedad de la crisis ambiental que sufre nuestro planeta y la necesidad de trabajar desde el multilateralismo para afrontarla.

"Tenemos una crisis: Biodiversidad, agua, alimentación, sanidad y cambio climático. Y estas cinco crisis se alimentan entre sí", explicó.

Ante esta situación, Macron advirtió contra los que quieren "cuestionar" el multilateralismo y el cambio climático, lo que a su juicio es "un enorme error".

Sin mencionar a posibles responsables, constató de que el orden internacional



Dijo que el orden internacional "está camino de desmontarse".

"está camino de desmontarse", ya que "no hay bastante dinero, no hay bastante cooperación".

Por eso, afirmó de forma tajante que la cuestión "clave" para afrontar la crisis climática es "recuperar el multilateralismo" através del trabajo en Naciones Unidas y las agencias científicas internacionales, como la Unesco.

BREVES

TRASATENTADO

Colombia sale a las calles contra la violencia política

• (AFP y EFE) Miles de personas, con ideas políticas diversas y banderas de todos los colores, caminaron ayer por la carrera Séptima de Bogotá en una movilización de apoyo al senador Miguel Uribe Turbay, herido gravemente el sábado en un atentado, y en defensa de la democracia frente a la amenaza de la violencia política.

Uribe, superó una primera cirugía pero su estado es de "máxima gravedad", informó la clínica que lo atiende.

CHIPSY VISAS

Los temas que marcarán reunión China-EEUU en Londres

 (EFE) Los controles a las ventas de chips, la cancelación de visados a estudiantes chinos y las restricciones a la exportación de tierras raras protagonizarán la reunión comercial que China y EE.UU. mantendrán hoy en Londres.

El Gobierno chino dejó entrever en las últimas horas un acercamiento con EE.UU. al asegurar que había aprobado una "cierta cantidad de solicitudes" para la exportación de tierras raras.





LA COLECCIÓN CUBITUS

UN RELOJ PATEK PHILIPPE NUNCA SERÁ EXCLUSIVAMENTE SUYO.

USTED SÓLO TIENE EL PLACER DE CUIDARLO PARA LA SIGUIENTE GENERACIÓN.



Av. Primavera 785, Chacarilla San Borja (511) 3726060 · Lima-Perú